

F U N D A C I Ó N

# PAZ CIUDADANA

*Políticas públicas en seguridad y justicia*

 **Memoria anual 2025**





**Director Ejecutivo**  
Daniel Johnson Rodríguez  
Valenzuela Castillo 1881, Providencia  
Santiago de Chile



# INDICE

CARTA DEL DIRECTOR EJECUTIVO	4
MISIÓN, VISIÓN, VALORES Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	7
ÓRGANOS DE GOBIERNO Y ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	10
2025 EN CIFRAS	18
PROYECTOS DESARROLLADOS POR ÁREA	20
CONFERENCIA INTRENACIONAL	36
CONSEJO CONSULTIVO	38





## CARTA AL DIRECTOR

Presento esta Memoria Anual 2025 en un momento particularmente relevante para la seguridad pública en Chile.

**Daniel Johnson**  
Director Ejecutivo  
Fundación Paz Ciudadana



*Apoyar la construcción de la institucionalidad que Chile necesita en seguridad, desde el nivel municipal hasta el nivel central.*

La preocupación ciudadana por el delito continúa siendo elevada, mientras el fenómeno criminal se vuelve más complejo y sofisticado. Al mismo tiempo, el país ha avanzado en la consolidación de una nueva institucionalidad, con la puesta en marcha del Ministerio de Seguridad Pública y el fortalecimiento de herramientas para enfrentar el crimen organizado. Nos encontramos, por tanto, en una etapa que combina urgencia con

oportunidad: urgencia por responder eficazmente a las demandas ciudadanas; oportunidad para construir capacidades institucionales más sólidas y sostenibles.

La experiencia nacional e internacional muestra que la seguridad no se fortalece únicamente con medidas inmediatas. Se construye con institucionalidad, con coordinación entre niveles de gobierno, con capacidades técnicas robustas y con políticas que trascienden los ciclos políticos. Requiere control eficaz del delito, pero también prevención temprana, fortalecimiento del tejido social y sistemas penitenciarios capaces de cumplir adecuadamente su rol de custodia, incapacitación y reinserción.

Durante 2025, Fundación Paz Ciudadana concentró su trabajo precisamente en ese desafío: apoyar la construcción de la institucionalidad que Chile necesita en seguridad, desde el nivel municipal hasta el nivel central. Acompañamos procesos de fortalecimiento de gestión local, aportamos evidencia técnica a la discusión legislativa en materias clave y contribuimos al debate sobre

modernización institucional y desempeño del sistema de justicia penal. Nuestra incidencia legislativa buscó mejorar la calidad de las normas, incorporando estándares técnicos, criterios de evaluación y foco en resultados.

En el ámbito internacional, el convenio suscrito con la Unión Europea constituye un reconocimiento al trabajo sostenido de la Fundación y una oportunidad para profundizar el intercambio de experiencias comparadas. La cooperación internacional no es un fin en sí mismo; es una herramienta para aprender de buenas prácticas y adaptarlas con rigor a nuestra realidad.

Reafirmamos, además, nuestro compromiso con el fortalecimiento del sistema penitenciario y con la necesidad de abordar la seguridad de manera integral. La persecución penal es indispensable, pero no suficiente. Sin prevención temprana y sin capacidades institucionales bien diseñadas, los avances tienden a ser frágiles. De igual forma, la prevención pierde legitimidad si el Estado no demuestra eficacia en el

control del delito. La seguridad sostenible exige equilibrio, evidencia y continuidad. En un contexto de debate intenso y, en ocasiones, polarizado, hemos sostenido nuestra vocación transversal e independiente. Trabajamos con gobiernos nacionales y locales sin distinción política, porque la seguridad es un desafío de Estado. Nuestro compromiso es con la evidencia, la evaluación rigurosa y la mejora continua de las políticas públicas.

Este año volvió a confirmarnos una lección central: la confianza institucional es un activo estratégico. Las cifras son importantes, pero la percepción de seguridad y la disposición a colaborar con las instituciones dependen de la legitimidad y del desempeño consistente en el tiempo. Fortalecer esa confianza requiere transparencia, profesionalización y capacidad de adaptación frente a fenómenos criminales en evolución.

Mirando hacia 2026, el desafío será consolidar la nueva institucionalidad en seguridad, asegurar una implementación efectiva de las reformas en curso

y profundizar el fortalecimiento de capacidades tanto a nivel central como municipal. Fundación Paz Ciudadana seguirá aportando análisis técnico, evaluación independiente y propuestas basadas en evidencia, convencida de que la continuidad y la calidad de las políticas son condiciones esenciales para enfrentar fenómenos complejos como el crimen organizado y la violencia.

Agradezco especialmente al equipo de la Fundación, cuyo profesionalismo y rigor sostienen cada uno de nuestros estudios e intervenciones; a nuestro Directorio y Consejo, por su orientación estratégica; a las autoridades y equipos públicos con quienes trabajamos de manera colaborativa; y a nuestros donantes, cuyo apoyo hace posible mantener una institución independiente, técnicamente sólida y comprometida con el interés público.

Una mejor seguridad no se construye con consignas ni soluciones simplistas. Se construye con responsabilidad, evidencia y visión de largo plazo.

Invitamos a conocer en detalle el trabajo realizado durante 2025 y a seguir apoyando esta tarea colectiva, que exige perseverancia y convicción.



*Con seriedad y compromiso, **seguiremos trabajando para contribuir a un Chile más seguro, con instituciones más fuertes y políticas públicas mejor diseñadas.***


01




**MISIÓN, VISIÓN,  
VALORES Y OBJETIVOS  
ESTRATÉGICOS**

# MISIÓN, VISIÓN, VALORES Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

En Fundación Paz Ciudadana, nuestra misión es contribuir con conocimiento al diseño, implementación y evaluación de políticas públicas en seguridad y justicia, siempre con un enfoque en la ciudadanía.

 **Nuestra visión** es ser una institución líder en la promoción de la seguridad pública y la justicia en Chile, basada en la evidencia y con un enfoque inclusivo y participativo.

 **Nuestros valores** son el pilar que sostiene nuestro trabajo diario y nuestra visión orienta nuestro desarrollo hacia el futuro.

## Valores

### Transparencia

Desarrollamos un trabajo abierto y colaborativo que nos permite ir más allá de nuestros propios límites y promover el uso de nuestro conocimiento.

### Innovación

Buscamos ampliar las fronteras del conocimiento en seguridad y justicia, promoviendo la creación de nuevas metodologías y el uso de herramientas innovadoras.

### Independencia

No respondemos a más presiones que las propias del rigor técnico de la investigación, promoviendo siempre las acciones más eficaces y eficientes en la prevención de la violencia y los delitos.

### Rigor

Avanzamos con precisión, exactitud y con base en conocimiento y hechos comprobables, sin perder de vista nunca a los beneficiarios de las políticas que impulsamos.

### Compromiso

La enorme trascendencia de nuestra misión nos obliga a mantener un compromiso férreo con la Fundación, con sus valores y con el desafío de un país más seguro.

## Objetivos estratégicos



Impulsamos políticas públicas y acciones para mejorar la eficacia, eficiencia y legitimidad del sistema de seguridad y justicia.



Generamos información útil para una mejor toma de decisiones y motivar la participación ciudadana.



Instalar estándares mínimos de calidad en el desempeño de instituciones públicas.



# 02



## ÓRGANOS DE GOBIERNOS Y ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Durante el 2024, nuestra estructura organizacional ha continuado fortaleciéndose, manteniendo un equipo directivo comprometido y alineado con los valores de la Fundación. Nuestro directorio, compuesto por figuras de gran prestigio en el ámbito público y privado, ha liderado con firmeza nuestras iniciativas, asegurando que cada proyecto y acción se enfoque en cumplir nuestra misión de mejorar la seguridad y justicia en el país.





**Presidente**  
Agustín Edwards del Río

**Vicepresidente**  
Carlo Solari Donaggio

**Vicepresidente**  
Jorge Burgos Varela

**Directora Secretaria**  
Paola Luksic Fontbona

**Director Tesorero**  
Patricio Parodi Gil

**Director**  
José Miguel Insulza

**Director**  
Juan Antonio Coloma C.

**Director**  
Felipe Harboe Bascuñán

**Director**  
Felipe Kast Sommerhoff

## Directorio

## Asesores

- Bernardo Matte L.
- Carlos Alberto Peñafiel G.
- Catalina Mertz K.
- Claudio Valdivia R.
- Cristóbal Lira I.
- Edmundo Pérez Y.
- Eugenio Tironi B.
- Gonzalo García B.
- Gonzalo Vargas O.
- Jaime Bellolio R.
- Jeannette von Wolfersdorff
- José Joaquín Brunner R.
- María Soledad Alvear V.
- Martín Subercaseaux S.
- René Cortázar S.
- Richard von Appen L.
- Roberto Méndez T.
- Sergio Bitar Ch.

## Consejeros

- Alberto Kassis S.
- Agustín Squella N.
- Alan Mackenzie H.
- Carlos Cáceres C.
- César Molfino M.
- Claudio Muñoz Z.
- Edmundo Hermosilla H.
- Enrique Correa R.
- Germán Molina M.
- Gonzalo Cienfuegos B.
- Gonzalo Ibáñez L.
- Gustavo González J.
- José Antonio Garcés S.
- José Antonio Guzmán M.
- José Miguel Gálmez P.
- Juan Bilbao H.
- Juan Cuneo S.
- Juan Eduardo Errázuriz O.
- Juan Hurtado V.
- Juan Obach G.

- Juan Pablo Morgan R.
- Julio Barriga S.
- Laura Novoa V.
- Luis Enrique Yarur R.
- Mauricio Larraín G.
- Nicolás Ibáñez S.
- Oscar Guillermo Garretón P.
- Pablo Pérez C.
- Pablo Yrarrázaval V.
- Patricio Valdés P.
- Pedro Ibáñez S.
- Pilar Armanet A.
- Rodrigo Jordán F.
- Rosana Pajaritos H.
- Wolf von Appen B.



## Estructura Interna



**Daniel Johnson R.**  
Director Ejecutivo



**Priscilla Schmidt**  
Gerente de  
Administración y Finanzas



**Nicolás Muñoz**  
Director Área de Datos e  
Investigación Aplicada



**Gayle Mac Lean**  
Directora del Área de  
Justicia y Prevención



**María José Undurraga**  
Directora  
Comunicaciones



## Equipo Técnico



**Constanza Cabrera F.**  
Jefa de proyecto



**Paulina Díaz G.**  
Coordinadora de estudios



**María Carolina Pinilla**  
Coordinadora Programa  
Chile + Seguro



**Blanca Giner Obach**  
Investigadora



**Nelia Gonzalez Droguett**  
Investigadora



**Myrtha Campos Ibáñez**  
Investigadora



**Matilde Donoso  
Rodríguez**  
Investigador



**Paulina Jauregui Tobar**  
Investigadora



**Luis Bahamondes**  
Investigador



**Valentina Villagrán  
Beltrán**  
Investigadora



**Cecilia Tijmes I.**  
Coordinadora Paz Educa



**Pablo Assael Repetto**  
Investigador

## Equipo administrativo



**Claudia Thibaut Reyes**  
Asistente de Dirección  
Ejecutiva



**Jacqueline Villa  
Labarcauén**  
Administración -  
Encargada de apoyo a  
labores administrativas



**Paola Florido Álvarez**  
Asistente de  
Administración y  
Finanzas



**Ivonne Palma  
González**  
Administración



## Programa Territorio Joven



**Antonia Alcayaga**  
Coordinadora



**Karina González A.**  
Encargada de  
Comunicaciones



**Gabriela Quijada H.**  
Investigadora y asesora  
Paz Educa



**Gabriela Guzmán V.**  
Gestor Territorial



**Patricia Bustamante M.**  
Gestor Territorial



**Vania López M.**  
Asesora Local RM



**Rodrigo Araya R.**  
Asesora Local RM



**Ingrid Méndez R.**  
Asesora Local RM



**Tomás Palomer C.**  
Analista



**Ingeborg Ugarte A.**  
Encargada de  
administración



## Listado de donantes





# 03



## 2025 EN CIFRAS



Instagram



**2.619** seguidores  
**5.71** seguidores por publicación  
**1.63** publicaciones a la semana



YouTube



**384** suscriptores  
**2.269** visitas  
**384** suscriptores  
**21.668** visualizaciones  
**251.1** horas de reproducción



Sitio web



**40.000** usuarios activos  
**39.000** mil usuarios nuevos

04



## PROYECTOS DESARROLLADOS POR ÁREA

### Datos e Investigación Aplicada

Economista y Magíster en Políticas Públicas de la Universidad de Chile. Ha trabajado como coordinador de equipos en la Subsecretaría de Prevención del Delito del Ministerio del Interior y Seguridad Pública y en la Subsecretaría de Justicia del Ministerio de Justicia y Derechos Humanos. Su experiencia abarca la ejecución de estudios y consultorías, así como el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas.



**Director**  
Nicolás Muñoz Correa



## I Índice Paz Ciudadana 2025

**La encuesta 2025 muestra un 35% de hogares victimizados y niveles relevantes de temor al delito.**

Este proyecto corresponde a una encuesta periódica que mide la victimización y la percepción de inseguridad en las principales ciudades del país. A través de entrevistas presenciales y telefónicas, entrega información confiable y comparable sobre la evolución del delito y el temor ciudadano.

En su versión 2025, los resultados evidencian niveles significativos de victimización y preocupación por la seguridad, consolidándose como un insumo clave para la toma de decisiones públicas y el diseño de políticas basadas en evidencia.

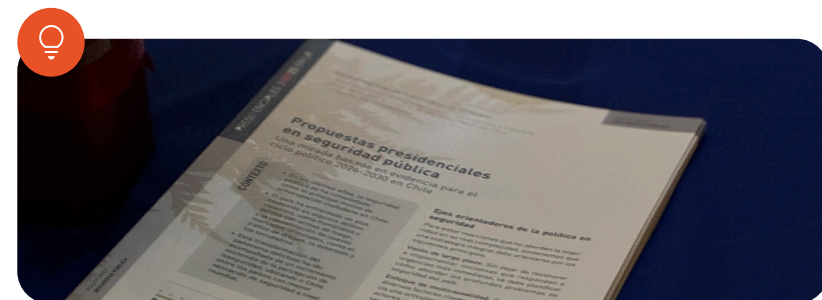


## I Propuestas programáticas presidenciales

**24 propuestas concretas para fortalecer la seguridad pública en el próximo gobierno, con enfoque integral y basado en evidencia.**

Este proyecto reunió el trabajo conjunto de Fundación Paz Ciudadana y el Centro de Políticas Públicas UC para elaborar una agenda de seguridad y justicia orientada al ciclo presidencial 2026-2030. La propuesta abarca prevención, control, persecución penal, sanción, custodia y reinserción, integrando una mirada sistémica sobre los desafíos del sector.

A partir de un diagnóstico del contexto actual, el documento identifica 24 medidas concretas, realistas e implementables, contribuyendo al debate programático y fortaleciendo la calidad de las decisiones públicas.



## I Evaluación Plan Calles sin Violencia

**Evaluamos el diseño, implementación e impacto del Plan Calles sin Violencia para fortalecer su efectividad.**

Este proyecto evalúa el diseño, la implementación y los resultados del Plan Calles sin Violencia, una política pública orientada a reducir homicidios en contextos de alta criminalidad. A partir de un trabajo colaborativo con instituciones del sistema de seguridad, se analizan sus componentes, gobernanza y mecanismos de monitoreo. El estudio busca identificar oportunidades de mejora y fortalecer su efectividad, contribuyendo al desarrollo de intervenciones más coherentes, focalizadas y sostenibles en los territorios más afectados.



## I Evaluación y actualización del PEDP 2023-2028 de la PDI

**Evaluamos el Plan Estratégico de la PDI para fortalecer su implementación y cumplimiento de objetivos institucionales.**

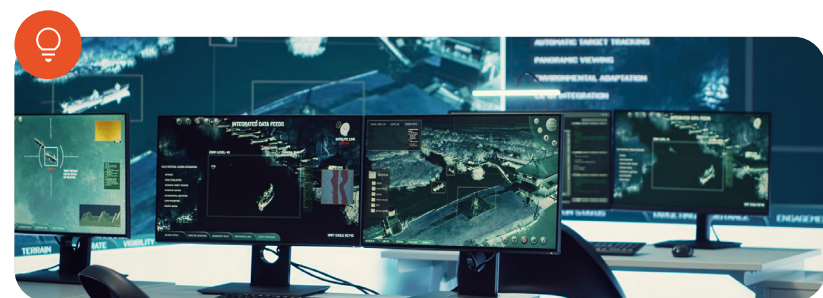
Este proyecto consiste en la evaluación del Plan Estratégico de Desarrollo Policial 2023-2028 de la Policía de Investigaciones de Chile. A través del levantamiento de información con actores clave y funcionarios, se analizan sus avances, desafíos y nivel de cumplimiento. Sobre esta base, se elaboran recomendaciones para su actualización y mejora continua. La iniciativa busca fortalecer la capacidad institucional de la PDI para enfrentar el crimen organizado y los delitos complejos.



## I Toolkit Sistemas de Protección Inteligente

**Guía práctica para mejorar la implementación de sistemas de teleprotección con enfoque en calidad e integración tecnológica.**

Esta iniciativa buscó fortalecer la seguridad en los territorios mediante la elaboración de orientaciones prácticas y criterios técnicos para mejorar los sistemas de televigilancia. Desarrollada en colaboración con actores públicos, privados y expertos, promovió estándares compartidos para avanzar en calidad, interoperabilidad y sostenibilidad. El proyecto generó una guía práctica que facilita la implementación de soluciones de teleprotección más eficientes, favoreciendo una mejor integración tecnológica y una gestión más coordinada en distintos contextos.



## I Caracterización de problemáticas de seguridad en barrios

**Análisis de barrios para comprender el delito y orientar intervenciones locales basadas en evidencia.**

Este proyecto se orienta a profundizar la comprensión de las dinámicas de seguridad presentes en barrios de distintas tipologías, incorporando delitos, violencias, percepción de inseguridad y factores de riesgo asociados. A través de una consultoría para la Subsecretaría de Prevención del Delito, combina enfoques territoriales y comunitarios. Su propósito es generar evidencia que permita definir criterios de priorización y orientar intervenciones locales más focalizadas y eficaces.



## I Simulador de delitos

**Evidencia y tecnología para entender y mejorar las decisiones en seguridad y justicia.**

Este proyecto desarrolla un modelo dinámico del sistema de seguridad y justicia que permite analizar la ocurrencia de delitos y estimar el efecto de distintas políticas públicas en el tiempo. Mediante la integración de diversas fuentes de información y evidencia científica, incorpora herramientas avanzadas de modelamiento. La iniciativa busca aportar una comprensión más profunda de la dinámica delictual en Chile y contribuir a decisiones públicas más informadas.



04



## Justicia y prevención

Abogada de la Universidad de Chile con Diploma de Estudios Avanzados (DEA) de la Universidad de Gerona. Complementó su formación con estudios en metodologías de investigación en las Universidades Pompeu Fabra y Autónoma de Barcelona. Se ha desempeñado como investigadora en la Universidad de Chile y como docente en diversas instituciones tanto en Chile como en el extranjero.



**Directora**  
Gayle Mac Lean C

## I Programa Territorio Joven: Paz Educa

**Fortalecemos la convivencia escolar mediante formación y trabajo colaborativo con comunidades educativas.**

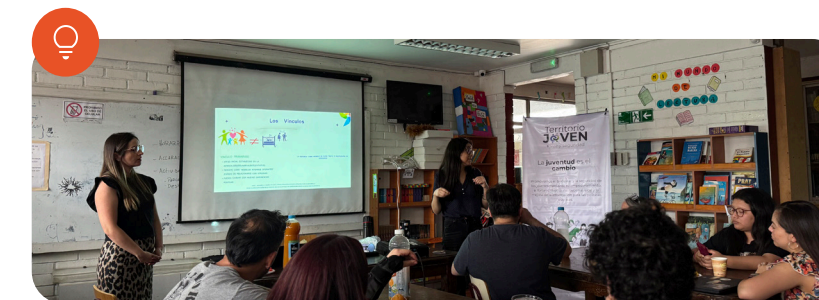
Este proyecto acompaña a comunidades educativas en el fortalecimiento de la convivencia escolar y la prevención de la violencia. A través de diagnósticos participativos, talleres formativos y asesoría técnica, promueve el desarrollo de capacidades en equipos directivos, docentes y asistentes de la educación. Su enfoque fomenta la resolución pacífica de conflictos y la construcción de entornos escolares seguros, contribuyendo a mejorar la convivencia y las relaciones entre estudiantes.



## I Fortalecimiento Institucional

**Fortalecemos capacidades municipales para diseñar e implementar estrategias preventivas de seguridad basadas en evidencia.**

Este proyecto busca fortalecer las capacidades de los municipios para abordar la seguridad de jóvenes desde un enfoque preventivo y basado en evidencia. A través de diagnósticos territoriales, formación de equipos y acompañamiento técnico, promueve la identificación de problemáticas locales y el diseño de intervenciones pertinentes. Asimismo, fomenta la coordinación intersectorial y el trabajo colaborativo con actores locales, contribuyendo a una mejor gestión de la seguridad juvenil.



## I Estudios: Reincidencia Delictual

**Actualizamos la medición de reincidencia en Chile para comprender trayectorias delictivas y mejorar políticas de reinserción.**

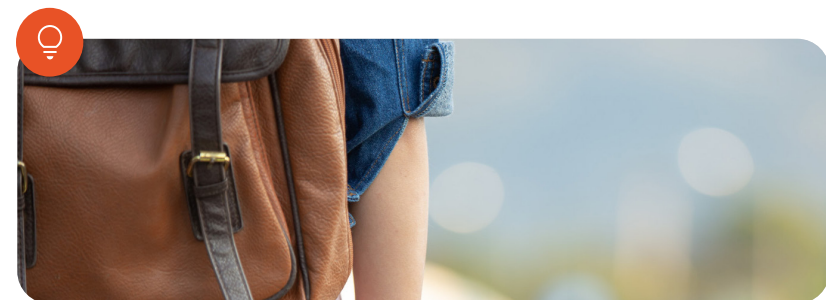
Este proyecto actualiza la medición de reincidencia en Chile mediante el análisis de registros administrativos y trayectorias delictivas en el tiempo. Integra un enfoque cuantitativo y cualitativo, permitiendo comprender los procesos de persistencia y desistimiento, especialmente en población joven. La investigación entrega evidencia robusta sobre patrones delictivos, contribuyendo a mejorar el diseño de políticas de reinserción social y a focalizar intervenciones más efectivas.



## I Estudios: Estudio de Migración

**Analizamos la trayectoria penal de jóvenes migrantes y nacionales para aportar evidencia comparada a la política pública.**

Este proyecto analiza la relación entre migración y sistema penal en Chile, con especial énfasis en población joven. A partir de registros administrativos y fuentes poblacionales, examina su trayectoria en distintas etapas del proceso penal. La investigación incorpora una perspectiva comparada entre población migrante y nacional, junto con un análisis territorial y normativo, aportando evidencia objetiva que permite fortalecer el diseño de políticas públicas basadas en datos.



## I Chile + Seguro

**Un enfoque innovador para mejorar la seguridad urbana mediante intervención focalizada en espacios estratégicos.**

Este proyecto propone un enfoque innovador de seguridad urbana basado en la articulación territorial y la coordinación entre actores públicos, privados y comunitarios. Durante 2025 se centró en el Casco Histórico de Santiago, desarrollando un diagnóstico integral que incorpora dimensiones urbanas, sociales y económicas. A partir de este análisis, se diseñó un piloto de intervención en zonas críticas, orientado a mejorar la seguridad y la convivencia en espacios urbanos estratégicos.



## I Programa Paz Educa en alianza con GORE Antofagasta

**Fortalecemos la convivencia escolar en la región de Antofagasta con un modelo probado que promueve entornos educativos positivos.**

Este proyecto implementa el modelo Paz Educa en establecimientos educacionales de Antofagasta, Calama y Tocopilla, con el objetivo de mejorar la convivencia escolar. Basado en el enfoque PBIS, entrega herramientas para fortalecer la gestión de la convivencia mediante formación, acompañamiento y evaluación. La iniciativa promueve una cultura escolar positiva, centrada en el desarrollo de habilidades socioemocionales, contribuyendo a generar entornos educativos más seguros e inclusivos.



## Conferencia Internacional Fundación Paz Ciudadana: “Gobernanza y cooperación público–privada para el abordaje de la criminalidad”

En un contexto marcado por la creciente sofisticación del delito y su impacto en los territorios, Fundación Paz Ciudadana impulsó la realización de su XVI Conferencia Internacional, orientada a promover una respuesta articulada frente a la criminalidad compleja. Esta instancia convocó a actores clave del sector público, privado, la academia y la sociedad civil, con el objetivo de avanzar hacia una gobernanza moderna de la seguridad, basada en evidencia y colaboración intersectorial.

La conferencia se consolidó como un espacio de alto nivel para el análisis y la acción, contando con la participación de destacados expositores nacionales e internacionales. Entre ellos, Michael Levi abordó las dinámicas de la criminalidad compleja y su impacto institucional y territorial, mientras que Antonino De Leo profundizó en el funcionamiento de los

mercados ilícitos y las economías criminales. Por su parte, María Micaela Sviatschi presentó evidencia global sobre prevención temprana y protección de jóvenes, y Richard Weber expuso sobre el rol de la tecnología en la anticipación y respuesta frente al delito.

Asimismo, la conferencia incorporó miradas estratégicas para el contexto nacional, destacando la presentación de Daniel Johnson sobre el modelo “Chile+Seguro”, una propuesta que promueve la articulación público-privada a nivel territorial. A ello se sumó la exposición de Anthony Rodriguez, quien presentó la experiencia de los Business Improvement Districts (BIDs), como modelos de colaboración entre sector público, empresas y comunidades para fortalecer la seguridad y la revitalización urbana.

05



Este encuentro permitió abordar las dinámicas de la criminalidad organizada, sus efectos en las instituciones y los mercados, así como las estrategias más efectivas para su prevención y control.

En particular, se relevó la necesidad de avanzar hacia modelos de intervención que integren prevención temprana, uso estratégico de la tecnología y coordinación intersectorial, reconociendo la seguridad como una condición habilitante para el desarrollo, la cohesión social y la inversión.

Uno de los principales aportes de esta instancia fue la construcción de una hoja de ruta compartida, que incorpora aprendizajes internacionales y experiencia territorial, y que busca fortalecer una arquitectura de colaboración sostenida frente a la criminalidad compleja. En este sentido, la conferencia no solo generó conocimiento, sino que también impulsó compromisos concretos entre actores estratégicos, consolidando una visión común para enfrentar los desafíos de seguridad del país.



## Consejo Consultivo: diálogo estratégico para la seguridad del país

**En octubre de 2025, Fundación Paz Ciudadana realizó la 32ª edición de su Consejo Consultivo, instancia que se ha consolidado como un espacio clave de diálogo, análisis y reflexión en torno a los principales desafíos en materia de seguridad y justicia en Chile.**

La jornada reunió a autoridades, expertos, directores y representantes del mundo público y privado, quienes participaron en una discusión informada orientada a fortalecer el diseño de políticas públicas basadas en evidencia. En esta edición, el Consejo contó con la participación de los candidatos presidenciales Evelyn Matthei, Jeannette Jara y Harold Mayne-Nicholls, quienes expusieron sus visiones y propuestas en materia de seguridad, aportando a un debate plural y de alto nivel.

Esta instancia reafirma el compromiso de Fundación Paz Ciudadana con la promoción de espacios de encuentro que permitan abordar los desafíos del país desde una perspectiva técnica, colaborativa y de largo plazo, contribuyendo a una mejor comprensión de los fenómenos delictivos y al desarrollo de soluciones efectivas y sostenibles en el tiempo.

A través del Consejo Consultivo, la Fundación continúa fortaleciendo su rol como articulador entre distintos sectores, promoviendo el intercambio de conocimiento, la incorporación de evidencia y la construcción de acuerdos que permitan avanzar hacia un país más seguro. Este espacio refleja, además, la convicción de que los desafíos en seguridad requieren respuestas integrales, donde el diálogo informado y la colaboración intersectorial son elementos fundamentales para el diseño de políticas públicas eficaces.

Este encuentro permitió abordar las dinámicas de la criminalidad organizada, sus efectos en las instituciones y los mercados, así como las estrategias más efectivas para su prevención y control.

En particular, se relevó la necesidad de avanzar hacia modelos de intervención que integren prevención temprana,

uso estratégico de la tecnología y coordinación intersectorial, reconociendo la seguridad como una condición habilitante para el desarrollo, la cohesión social y la inversión.

Uno de los principales aportes de esta instancia fue la construcción de una hoja de ruta compartida, que incorpora aprendizajes internacionales y experiencia territorial, y que busca fortalecer una arquitectura de colaboración sostenida frente a la criminalidad compleja. En este sentido, la conferencia no solo generó conocimiento, sino que también impulsó compromisos concretos entre actores estratégicos, consolidando una visión común para enfrentar los desafíos de seguridad del país.

06



FUNDACIÓN

## PAZ CIUDADANA

*Políticas públicas en seguridad y justicia*



Valenzuela Castillo 1881,  
Providencia.  
Santiago, Chile

[WWW.PAZCIUDADANA.CL](http://WWW.PAZCIUDADANA.CL)