

F U N D A C I Ó N
PAZ CIUDADANA
Políticas públicas en seguridad y justicia

Memoria Anual 2023

F U N D A C I Ó N

PAZ CIUDADANA

Políticas públicas en seguridad y justicia

DIRECTOR EJECUTIVO

Daniel Johnson Rodríguez

DISEÑO

Diego Andrade Benavente

DIRECCIÓN

Valenzuela Castillo 1881,
Providencia, Santiago de Chile.

	pág.		
Carta del Director Ejecutivo	04		
Misión, Visión, y Valores Corporativos	05		
Órganos de Gobierno y Estructura Organizacional	08	Directorio	08
		Asesores	09
		Consejeros	09
		Estructura Interna	10
2023 en Cifras	14		
Proyectos Desarrollados por Área	16	Justicia y Prevención	17
		Criminología Aplicada	25
		Diseño y Evaluación de Políticas Públicas	31
		Datos e Investigación Aplicada	34
Estados Financieros	40		
Listado de Donantes	42		

Carta del Director Ejecutivo



Al cerrar un nuevo año de trabajo comprometido, quiero agradecer profundamente a todas las personas e instituciones que han confiado en nuestra Fundación. Durante más de tres décadas, hemos enfocado nuestros esfuerzos en fortalecer la seguridad pública de Chile, siempre basándonos en la investigación rigurosa y en la evidencia empírica para promover políticas efectivas y sostenibles.

El 2023 ha sido un año desafiante, en el que el fenómeno delictivo ha continuado evolucionando, presentando características cada vez más complejas y violentas. La seguridad se ha convertido en la principal preocupación de los chilenos, reflejándose en los mayores niveles de temor registrados en las últimas dos décadas. Como consecuencia, nuestro país se enfrenta a la urgente necesidad de adaptar y mejorar sus respuestas ante esta realidad cambiante.

A lo largo de este año, nuestra Fundación ha impulsado varias iniciativas claves que, de ser implementadas con la profundidad requerida, tendrán un impacto significativo en la seguridad pública. Entre estas medidas, destaca la creación de la fiscalía supraterritorial, que permitirá una persecución más efectiva de los delitos complejos asociados a las organizaciones criminales; y el nuevo Ministerio de Seguridad, destinado a coordinar mejor el sistema de seguridad y justicia, facilitando el diseño y la evaluación de políticas públicas más coherentes.

Aunque estas acciones son cruciales, somos conscientes de que no son suficientes por sí solas. El crimen organizado y la violencia delictiva que enfrentamos hoy no tienen soluciones rápidas ni simples. Solo a través de políticas de largo aliento, basadas en la prevención temprana, una persecución eficaz y una reinserción social realista, podremos lograr cambios duraderos.

En este sentido, el trabajo colaborativo entre todas las instituciones responsables es esencial para hacer retroceder a la delincuencia y prevenir que el crimen organizado se asiente en nuestro país. Fundación Paz Ciudadana seguirá siendo un actor clave en la creación de estos consensos, promoviendo acciones basadas en la ciencia y la evidencia, con el fin de construir un Chile más seguro y en paz.

Agradezco sinceramente el apoyo continuo de nuestras empresas donantes, y la colaboración de las autoridades que han demostrado ser receptivas y comprometidas con este desafío común. Solo mediante un trabajo conjunto, podremos avanzar hacia un país donde todos podamos vivir sin temor.

Daniel Johnson Rodríguez
Director Ejecutivo
Fundación Paz Ciudadana

Misión, Visión y Valores Corporativos

Misión

Aportamos con **conocimiento al diseño, implementación y evaluación** de políticas públicas en seguridad y justicia.

Visión

Ser una **institución líder en la promoción de la seguridad pública y la justicia** en Chile, basada en la evidencia y con un enfoque inclusivo y participativo.

Misión, Visión y Valores Corporativos

Beneficiarios

Durante el año 2023 los recursos de Fundación Paz Ciudadana fueron destinados a realizar proyectos que beneficiaron a **personas que residen, trabajan y transitan en zonas afectadas por un alto nivel de inseguridad y delincuencia**, a través del desarrollo de propuestas de mejora a las políticas públicas implementadas en la materia.

Misión, Visión y Valores Corporativos

Objetivos Estratégicos

IMPULSAR

Impulsamos políticas públicas y acciones para mejorar la eficacia, eficiencia y legitimidad del sistema de seguridad y justicia.

GENERAR

Generamos información útil para una mejor toma de decisiones y motivar la participación ciudadana.

TRANSFERIR

Transferimos capacidades a las instituciones para una mejor prevención del delito, persecución más eficiente y reinserción social de los condenados.

Valores

TRANSPARENCIA

Desarrollamos un trabajo abierto y colaborativo que nos permita ir más allá de nuestros propios límites y promover el uso de nuestro conocimiento.

INNOVACIÓN

Buscamos ampliar las fronteras del conocimiento en seguridad y justicia, promoviendo la creación nuevas metodologías y el uso de herramientas innovadoras.

INDEPENDENCIA

No respondemos a más presiones que las propias del rigor técnico de la investigación, promoviendo siempre las acciones más eficaces y eficientes en la prevención de la violencia y los delitos.

RIGOR

Avanzamos con precisión, exactitud y con base en conocimiento y hechos comprobables, sin perder de vista nunca a los beneficiarios de las políticas que impulsamos.

COMPROMISO

La enorme trascendencia de nuestra misión nos obliga a mantener un compromiso férreo con la Fundación, con sus valores y con el desafío de un país más seguro. Transparencia, Innovación, Independencia, Rigor, Compromiso.

Órganos de Gobierno y Estructura Organizacional

Directorio

Durante el 2023, nuestra estructura organizacional ha continuado fortaleciéndose, manteniendo un equipo directivo comprometido y alineado con los valores de la Fundación. Nuestro directorio, compuesto por figuras de gran prestigio en el ámbito público y privado, ha liderado con firmeza nuestras iniciativas, asegurando que cada proyecto y acción se enfoque en cumplir nuestra misión de mejorar la seguridad y justicia en el país.



**Agustín
Edwards del Río**
Presidente



**Carlo
Solari Donaggio**
Vicepresidente



**Jorge
Burgos Varela**
Vicepresidente



**Paola
Luksic Fontbona**
Directora Secretaria



**Patricio
Parodi Gil**
Director Tesorero



**José Miguel
Insulza Salinas**
Director



**Juan Antonio
Coloma Correa**
Director



**Felipe
Harboe Bascuñán**
Director



**Felipe
Kast Sommerhoff**
Director

Órganos de Gobierno y Estructura Organizacional

Asesores

María Soledad **Alvear V.**
Sergio **Bitar Ch.**
Jaime **Bellolio R.**
José Joaquín **Brunner R.**
René **Cortázar S.**
Eugenio **Tironi B.**
Gonzalo **García B.**
Cristóbal **Lira I.**
Bernardo **Matte L.**
Roberto **Méndez T.**
Catalina **Mertz K.**
Carlos Alberto **Peñafiel G.**
Edmundo **Pérez Y.**
Martín **Subercaseaux S.**
Gonzalo **Vargas O.**
Claudio **Valdivia R.**
Richard **von Appen L.**
Jeannette **von Wolfersdorff**

Consejeros

Pilar **Armanet A.**
Julio **Barriga S.**
Enrique **Barros B.**
Juan **Bilbao H.**
Carlos **Cáceres C.**
Gonzalo **Cienfuegos B.**
Enrique **Correa R.**
Juan **Cuneo S.**
Juan Eduardo **Errázuriz O.**
José Miguel **Gálmez P.**
José Antonio **Garcés S.**
Oscar Guillermo **Garretón P.**
Gustavo **González J.**
José Antonio **Guzmán M.**
Edmundo **Hermosilla H.**
Juan **Hurtado V.**
Gonzalo **Ibáñez L.**
Nicolás **Ibáñez S.**
Pedro **Ibáñez S.**
Rodrigo **Jordán F.**
Alberto **Kassis S.**
Mauricio **Larraín G.**
Alan **Mackenzie H.**
César **Molfino M.**
Germán **Molina M.**
Juan Pablo **Morgan R.**
Claudio **Muñoz Z.**
Laura **Novoa V.**
Juan **Obach G.**
Rosana **Pajaritos H.**
Horst **Paulmann K.**
Matías **Pérez C.**
Pablo **Pérez C.**
Jaime **Santa Cruz L.**
Agustín **Squella N.**
Patricio **Valdés P.**

Wolf **von Appen B.**
Luis Enrique **Yarur R.**
Pablo **Yrarrázaval V.**

Órganos de Gobierno y Estructura Organizacional

Estructura Interna



Daniel Johnson R.
Director Ejecutivo



Diana Pineda P.
Gerente de
Administración y Finanzas

Directores de Áreas



Gayle Mac Lean C.
Directora Justicia y
Prevención



Francisca Werth W.
Directora Innovación



Cristóbal Weinborn D.
Director Criminología
Aplicada



Nicolás Muñoz C.
Director Datos e
Investigación Aplicada



Fabián Gil M.
Director Diseño y
Evaluación de Políticas
Públicas

Órganos de Gobierno y Estructura Organizacional

Investigadores



Myrtha Campos I.
Investigadora Justicia y
Prevención



Cecilia Tijmes I.
Investigadora
y Coordinadora
Programa Paz Educa



Paulina Jauregui T.
Investigadora
y Asesora Paz Educa



Gabriela Quijada H.
Investigadora
y Asesora Paz Educa



Leonora Rojas A.
Investigadora
Criminología Aplicada



Loreto Plaza G.
Investigadora
Criminología Aplicada



Nelia González D.
Investigadora Datos e
Investigación Aplicada



Álvaro Pérez V.
Investigador Datos e
Investigación Aplicada

Órganos de Gobierno y Estructura Organizacional

Equipo Administrativo



Claudia Thibaut R
Asistente de
Dirección Ejecutiva



Paola Florido A.
Asistente
Administración y
Finanzas



Ivonne Palma G.
Recepcionista



Jacqueline Villa
Encargada de
apoyo a las labores
administrativas

Órganos de Gobierno y Estructura Organizacional

Programa Paz Educa – GORE Antofagasta

Karem **Cerda P.** | Asesora Local

José **Colihuinca L.** | Asesor Local

Francis **Ramírez A.** | Asesora Local

Mónica **Rauld G.** | Asesora Local

Proyecto Observatorios de Seguridad – GORE RM

Sofía **Alfaro B.** | Profesional Municipal

Mabel **Bustamante V.** | Enlace GORE

Constanza **Cabrera F.** | Jefa de proyecto

Bryan **Castillo M.** | Profesional Municipal

Cristian **Castro J.** | Profesional Municipal

Paulina **Díaz G.** | Coordinadora municipal

Daniza **Droguet R.** | Profesional Municipal

Gabriel **Duarte Z.** | Economista

Sebastián **Durán M.** | Profesional Municipal

Karen **Espínola S.** | Coordinadora enlace GORE

Daniela **Fernández R.** | Analista Criminal

Gonzalo **Fibla C.** | Coordinador municipal

Muriel **Flores M.** | Profesional Municipal

Cristóbal **Herrera S.** | Profesional Municipal

Daniela **Lobos F.** | Enlace GORE

Gianfranco **Prestifilippo B.** | Profesional Municipal

Paulina **Saavedra S.** | Profesional Municipal

Alonso **Silva E.** | Profesional Municipal

Francisca **Undurraga U.** | Coordinadora municipal

Ingeborg **Ugarte A.** | Encargada Adm. y Finanzas

Jorge **Yañez L.** | Profesional Municipal

2023 en Cifras

Seguidores en Redes Sociales



+1.400

SEGUIDORES
EN INSTAGRAM



+3.600

SEGUIDORES
EN X (EX TWITTER)



+3.200

SEGUIDORES
EN LINKEDIN



+16 mil

VISITAS EN
YOUTUBE



+800

SEGUIDORES
EN FACEBOOK

+300

SUSCRIPTORES
EN YOUTUBE

2023 en Cifras

Apariciones en Prensa



+235

ON-LINE



+175

ESCRITA



+85

RADIO



+85

TELEVISIÓN

Visitas Sitio Web



+60 mil

VISITAS



+126 mil

VISUALIZACIONES

Proyectos Desarrollados por Área

El año 2023 ha sido testigo de la ejecución de importantes proyectos en nuestras áreas claves: Justicia y Prevención, Criminología Aplicada, Diseño y Evaluación de Políticas Públicas, y Datos e Investigación Aplicada. Cada uno de estos proyectos ha sido diseñado para abordar problemáticas específicas, impactando de manera significativa en las comunidades más vulnerables y en los procesos de seguridad pública.

Justicia y Prevención

Gayle Mac Lean Carrasco
Directora

Abogada de la Universidad de Chile con Diploma de Estudios Avanzados (DEA) de la Universidad de Gerona. Complementó su formación con estudios en metodologías de investigación en las Universidades Pompeu Fabra y Autónoma de Barcelona. Se ha desempeñado como investigadora en la Universidad de Chile y como docente en diversas instituciones tanto en Chile como en el extranjero.

Criminología Aplicada

Cristóbal Weinborn
Director

PhD en Criminología de la Universidad de Cambridge, con una sólida formación en investigación social, uso de métodos estadísticos para el análisis de datos e implementación de políticas públicas en el ámbito de la justicia y la criminología. Posee también un Magíster en Investigación Criminológica de la misma universidad y fue miembro del equipo creador del “Cambridge Crime Harm Index” para el Reino Unido, por el cual recibió el Vice-Chancellor’s Impact Award en 2017, que reconoce investigaciones con impacto más allá de la academia. Como parte de su trabajo en la Fundación elaboró la primera versión del Índice de Daño del Delito para nuestro país.

Diseño y Evaluación de Políticas Públicas

Fabián Gil Mc Cawley
Director

Psicólogo de la Universidad Diego Portales y magíster en Sociología de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Posee experiencia en diseño, gestión y evaluación de políticas y programas sociales en el tercer sector, academia e instituciones públicas. Ha trabajado en roles clave en Fundación Techo, Centro de Estudio Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab (J-PAL Latinoamérica y El Caribe), Subsecretaría de Prevención del Delito y Municipalidad de La Pintana. También ha participado en diferentes proyectos de estudios y como docente en Laboratorios para la Generación de Evidencia en la Política Pública.

Datos e Investigación Aplicada

Nicolás Muñoz Correa
Director

Economista y Magíster en Políticas Públicas de la Universidad de Chile. Ha trabajado como coordinador de equipos en la Subsecretaría de Prevención del Delito del Ministerio del Interior y Seguridad Pública y en la Subsecretaría de Justicia del Ministerio de Justicia y Derechos Humanos. Su experiencia abarca la ejecución de estudios y consultorías, así como el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas.

Justicia y Prevención



01. Condominio PLF: Estudio para la elaboración de propuesta de Habilitación Social

PROPÓSITO

Contribuir al diseño de proyectos de vivienda social que aborden factores de protección y prevención de violencia y delito.

OBJETIVO

Identificar y analizar factores físicos y sociales asociados al delito, la violencia y la percepción de inseguridad en proyectos de vivienda social.

DESCRIPCIÓN

Se trata de un estudio exploratorio que tiene como fin identificar los actores relevantes, los procesos, debilidades y los factores situacionales y sociales que pueden contribuir a que los proyectos de vivienda social sean preventivos de violencia y delito.

PLAZO

Mayo 2022 – Junio 2023



Justicia y Prevención



02. Efectos en Delincuencia de las Políticas de Erradicación de Campamentos

PROPÓSITO

Contribuir al diseño de políticas públicas de vivienda social con criterios preventivos.

OBJETIVO

Determinar los efectos a largo plazo de los procesos de erradicación de campamentos en delincuencia y los mecanismos que explican dichos efectos y hacer recomendaciones de política pública para que la política de vivienda social integre componentes de prevención de la violencia y el delito.

DESCRIPCIÓN

El estudio busca entender cómo las características de las ciudades y sus servicios pueden impactar en la trayectoria delictiva de NNA.

PLAZO

Diciembre 2021 – *en curso*

UBICACIÓN DE CAMPAMENTOS DE ORIGEN Y BARRIOS DE DESTINO

Figura 1: Campamentos antes de 1979

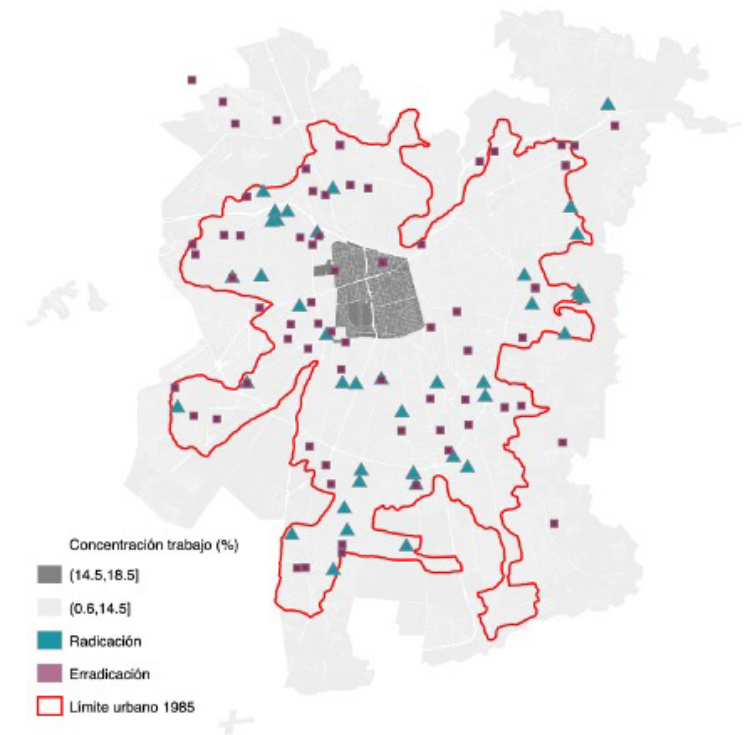
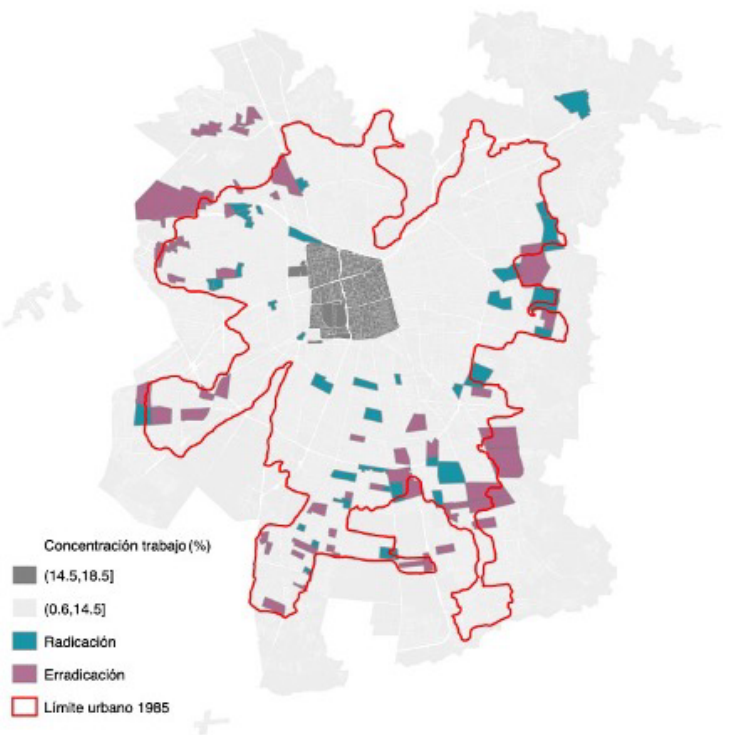


Figura 2: Barrios de destino después de 1985



Nota: La figura “1” corresponde a la ubicación de los campamentos antes de 1979, en cambio, la figura “2” corresponde a los barrios de destino de los campamentos radicados y erradicados a través del Programa para la Marginalidad Urbana después de 1985. Los campamentos radicados en su localización original se muestran con color azul, mientras que aquellos en los que las familias fueron desplazadas se observan con color morado. Por último, la línea roja corresponde al límite urbano del Gran Santiago en ambas figuras.

Justicia y Prevención



03. Evaluación de Implementación del Sistema Lazos

PROPÓSITO

Contribuir al diseño de políticas públicas que buscan disminuir la participación de niños, niñas y adolescentes que presentan un alto nivel de riesgo socio delictual, en delitos o infracciones de Ley.

OBJETIVO

Evaluar la implementación del Sistema Lazos, su coherencia con el diseño y su relación con el cumplimiento de los objetivos del programa.

DESCRIPCIÓN

A través de una metodología mixta el estudio caracteriza detalladamente a la población usuaria de cada uno de los componentes del programa en evaluación; describe procesos clave como la gestión de recursos humanos y financieros involucrados en la ejecución del programa, la adherencia de la implementación a su diseño, la suficiencia de los sistemas de información, analizando desde diversas dimensiones el funcionamiento de la intervención, de sus componentes y de la complementariedad entre estos, con el objetivo de identificar fortalezas y nudos críticos para la generación de propuestas de mejora.

PLAZO

Septiembre 2022 – Marzo 2023



Justicia y Prevención



04. Paz Educa: Apoyo a la Gestión de la Convivencia Escolar en Talca

PROPÓSITO

Mejorar la convivencia escolar en establecimientos del Departamento de Administración de Educación Municipal (DAEM) de Talca.

OBJETIVO

Apoyar a equipos de convivencia, docentes y asistentes de la educación en la gestión de la convivencia escolar.

DESCRIPCIÓN

El programa se basa en el modelo *Positive Behavior Interventions and Supports* (PBIS), adaptado al contexto nacional y alineado con la Política Nacional de Convivencia Educativa. Se desarrolla desde 2022 en tres establecimientos de Talca, con una duración de tres años. Fundación Paz Ciudadana proporciona acompañamiento y capacitación para que los establecimientos diseñen, implementen y evalúen acciones de prevención de la violencia y gestión de convivencia escolar. El proceso incluye un diagnóstico inicial de las necesidades, una fase de intervención y una evaluación final, enfocándose en la gestión de la convivencia, disciplina formativa y prevención focalizada. El programa ha involucrado 68 sesiones con un 67% de asistencia promedio y ha producido 55 recursos pedagógicos y psicosociales, útiles para la gestión actual y futura de la convivencia.

Los docentes, asistentes y directivos lograron más de un 75% de adquisición de los contenidos enseñados, con una satisfacción superior al 80% en las actividades realizadas. Entre el 61% y 76% de los funcionarios valoró positivamente el aporte del programa en áreas clave como diagnóstico de necesidades, planificación

y evaluación de la convivencia escolar, y formación en disciplina formativa y gestión de vínculos positivos.

PLAZO

Mayo 2022 – Diciembre 2023

BENEFICIARIOS

Los beneficiarios corresponden a todos los estudiantes (N= 2.793) y funcionarios (N= 364) de los tres establecimientos educacionales con los cuales se trabaja.





Justicia y Prevención

05. Programa Paz Educa - GORE Antofagasta

PROPÓSITO

El programa de transferencia acompañamiento a escuelas vulnerables de la región de Antofagasta Código BIP 40046363-0 tiene como propósito mejorar la gestión de la convivencia escolar en 12 escuelas y liceos de las ciudades de Antofagasta, Calama y Tocopilla.

OBJETIVO

Apoyar a equipos de convivencia, docentes y asistentes de la educación en la gestión de la convivencia escolar (Aumentar y mejorar las acciones de planificación, implementación, monitoreo y evaluación del Plan de Gestión de la Convivencia Escolar; incorporar un enfoque de disciplina formativa y de gestión de vínculos positivos en el equipo de convivencia, docentes e inspectores de patio, resaltando los enfoques de género y de interculturalidad; incrementar los conocimientos y estrategias del equipo de convivencia y docentes para comprender y abordar a estudiantes que presentan problemas de convivencia escolar).

DESCRIPCIÓN

Este programa, ofrece un sistema de gestión para mejorar la convivencia en las escuelas y liceos, basándose en el modelo *Positive Behavior Interventions and Supports* (PBIS), creado en 1992 por la Universidad de Oregon, EE.UU. Dicho modelo fue adaptado al contexto nacional y se ha alineado a la Política Nacional de Convivencia Educativa de nuestro país. El programa cuenta con un enfoque formativo de la convivencia escolar, desarrollando una cultura escolar positiva, centrada en las fortalezas de cada integrante. Además, para alcanzar los resultados esperados, los profesionales de

Fundación Paz Ciudadana acompañan, capacitan y asesoran a los establecimientos educacionales para que ellos diseñen, implementen, monitoreen y evalúen acciones de prevención de la violencia escolar y gestión del aprendizaje de la convivencia escolar. Se trata de una adaptación del programa original que dura 3 años. Este apoyo técnico se enmarca en las orientaciones que brinda la Política Nacional de Convivencia Escolar, La Política de Reactivación Educativa Integral “Seamos Comunidad” y otras normas y leyes en la materia, recogiendo la experiencia obtenida por Fundación Paz Ciudadana durante más de 15 años de trabajo en el tema. Como parte de las actividades se realiza un diagnóstico sobre convivencia escolar que permita conocer las necesidades de los establecimientos educacionales en la materia, una etapa de intervención y una de evaluación final.

PLAZO

Mayo 2023 – Abril 2025

BENEFICIARIOS

13.500 estudiantes y 782 funcionarios de 12 establecimientos educacionales municipales de las comunas de Antofagasta, Tocopilla y Calama.

[LINK PROYECTO](#)





Justicia y Prevención

06. Programa Observatorios de seguridad para la prevención y la persecución penal en la Región Metropolitana Sur

PROPÓSITO

Fortalecer la capacidad de los gobiernos locales y supraterritoriales para promover acciones articuladas en base a la gestión y análisis de información de seguridad, a través de la implementación de observatorios de seguridad en 12 comunas de la Región Metropolitana.

OBJETIVO

Diseñar e implementar un programa integral de observatorios de seguridad en la Región Metropolitana, con el fin de mejorar la gestión intersectorial de la seguridad, fortalecer las capacidades técnicas de los equipos municipales y generar una comprensión supraterritorial sobre homicidios y crimen organizado.

DESCRIPCIÓN

Este proyecto tiene como meta establecer y operar una red de observatorios de seguridad en 12 comunas del sur de la Región Metropolitana, incluyendo a Pedro Aguirre Cerda, El Bosque, San Miguel, Puente Alto, Pirque, San José de Maipo, La Granja, San Joaquín, La Pintana, San Ramón, La Cisterna y Lo Espejo. La implementación se lleva a cabo en tres componentes principales: i) Red de Observatorios, cuyo objetivo es mejorar la gestión intersectorial de seguridad y la comprensión de los problemas de violencia y delito intercomunales para fomentar acciones de prevención supraterritoriales, ii) Instalación de Observatorio Local de Seguridad, componente que busca fortalecer a través de instancias capacitación, las capacidades técnicas de los equipos municipales y del Gobierno Regional Metropolitano para identificar y comprender fenómenos delictuales y diseñar políticas locales basadas en evidencia, y iii) Homicidios y Crimen Organizado,

instancia de coordinación para comprender el comportamiento del homicidio y sus causas más relevantes, dentro de sus productos destacar la identificación de áreas de riesgo y características del entorno que correlacionan con la ocurrencia de delitos, realizada a través del software *Risk Terrain Modeling*.

PLAZO

Octubre 2022 – Octubre 2024

[LINK PROYECTO](#)



Justicia y Prevención



07. Mejoramiento de la Gestión del Ministerio Público

PROPÓSITO

Evidenciar sobre los factores que podrían condicionar el éxito de las investigaciones penales, desde una perspectiva del Ministerio Público.

OBJETIVO

Identificar los principales factores asociados al esclarecimiento de los hechos investigados por el Ministerio Público.

DESCRIPCIÓN

Este estudio busca: (a) Comprender las principales actividades realizadas por el Ministerio Público en la dirección de la investigación y por las policías en la ejecución de sus instrucciones; (b) Establecer un modelo de relacionamiento entre las policías y el Ministerio Público para la dirección de la investigación, así como definir operativamente los conceptos de “éxito de la investigación” y “esclarecimiento de los hechos”; (c) Identificar y analizar los factores institucionales y exógenos al Ministerio Público que inciden en el esclarecimiento de los hechos y/o en la eficacia de la investigación penal, diferenciando por categoría de delito. Para ello, se utilizó una metodología mixta, analizando información cuantitativa y cualitativa obtenida de la realización de entrevistas a actores relevantes en el proceso penal (fiscales especializados, asesores a nivel nacional y profesionales Sacfi), información administrativa proveniente del sistema de apoyo a fiscales (SAF) y el levantamiento de información de carpetas de investigación.

PLAZO

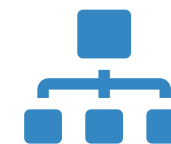
Octubre 2019 – *en curso*

BENEFICIARIOS

Se trata de información relevante para la mejora de procesos de persecución penal realizada por los fiscales (788 personas - Dotación vigente de Fiscales del Ministerio Público).



Justicia y Prevención



08. Diseño del Sistema de supervisión y diseño de soporte de datos para procesos de aseguramiento de calidad del Servicio Nacional de Reinserción Social Juvenil

PROPÓSITO

Asegurar el cumplimiento de estándares de calidad, tanto para unidades de administración directa como también para otras instituciones administradoras de programas de medidas y sanciones de la Ley 20.084.

OBJETIVO

Diseñar un sistema de supervisión de indicadores y metas, y un sistema de soporte de datos para procesos de aseguramiento de calidad del Servicio Nacional de Reinserción Social Juvenil.

DESCRIPCIÓN

Este estudio tiene por objetivo, en el marco de la implementación del nuevo Servicio de Reinserción Juvenil, presentar un diseño del sistema de supervisión, con la definición de estándares e indicadores para los prestadores, y el diseño de la estructura de datos. Se pretende influir en que un aseguramiento de la calidad de las intervenciones orientadas a los resultados.

PLAZO

Diciembre 2022 – Abril 2023



Criminología Aplicada



01. Evaluación Experimental de Patrullajes Preventivos realizados por Carabineros en Áreas Priorizadas de la Provincia de Santiago.

PROPÓSITO

Disminuir el delito y el daño asociado a éste en los lugares donde se realizó la intervención.

OBJETIVO

Evaluar el impacto del patrullaje preventivo realizado por Carabineros de Chile.

DESCRIPCIÓN

El año 2021 se firma un convenio de colaboración con Carabineros de Chile que permitió compartir información georreferenciada de las concentraciones de delitos en la Provincia de Santiago. Posteriormente, utilizando el Índice de Daño del Delito de Chile (descrito más adelante), FPC identificó aquellas zonas donde existía la mayor cantidad de delitos y del daño asociado a estos. Lo anterior, con el fin de seleccionar aleatoriamente una muestra de lugares para que Carabineros de Chile realizara patrullajes focalizados durante al menos seis meses, junto con un grupo de comparación (con las mismas características) donde no se realizaron estos patrullajes, lo que permitiría establecer que si existía una disminución del delito, se debía únicamente a la intervención por parte de Carabineros. Es importante mencionar que este es el primer experimento controlado y aleatorio en la historia de la criminología en Chile, lo que hace Fundación Paz Ciudadana esté a la vanguardia de la generación de evidencia empírica en Chile y el resto de Latinoamérica.

PLAZO

Enero 2021 – Abril 2024



Criminología Aplicada



02. Reforma a las Policías

PROPÓSITO

Proteger a las personas y sus derechos bajo estándares científicos y acorde a las necesidades cambiantes de seguridad en nuestro país.

OBJETIVO

Contar con una policía moderna, legítima y efectiva en el control de la criminalidad.

DESCRIPCIÓN

Desde el año 2018 la FPC viene apoyando políticas de estado tendientes a modernizar y reformar a las policías. En particular, posterior al “estallido social”, la FPC participó en la definición y redacción de los 2 informes que sugerían realizar una reforma a Carabineros de Chile (el primero bajo al alero del Senado y el segundo encargado por el Presidente Piñera). Lo anterior se ha traducido en la participación activa de la FPC en las diferentes instancias de gobierno que han buscado materializar estas recomendaciones. Durante el año 2023 FPC ha participado en la instancia de gobierno denominada “Reforma de las Policías”, la cual que se reúne una vez al mes para discutir sobre proyectos de ley relacionados con la reforma de Carabineros de Chile y la Policía de Investigaciones de Chile, así como de otros aspectos concernientes al proceso de reforma, como es el caso del sistema formativo en ambas policías.

PLAZO

2018 – *en curso*



Criminología Aplicada



03. Índice de Daño del Delito de Chile (IDDC)

PROPÓSITO

Elaborar una herramienta que permita medir de una manera más precisa el delito y daño asociado a éste en nuestro país.

OBJETIVO

Compartir la herramienta con las instituciones tomadoras de decisiones del ámbito de la seguridad y justicia y fomentar su utilización para la elaboración de políticas públicas en la materia.

DESCRIPCIÓN

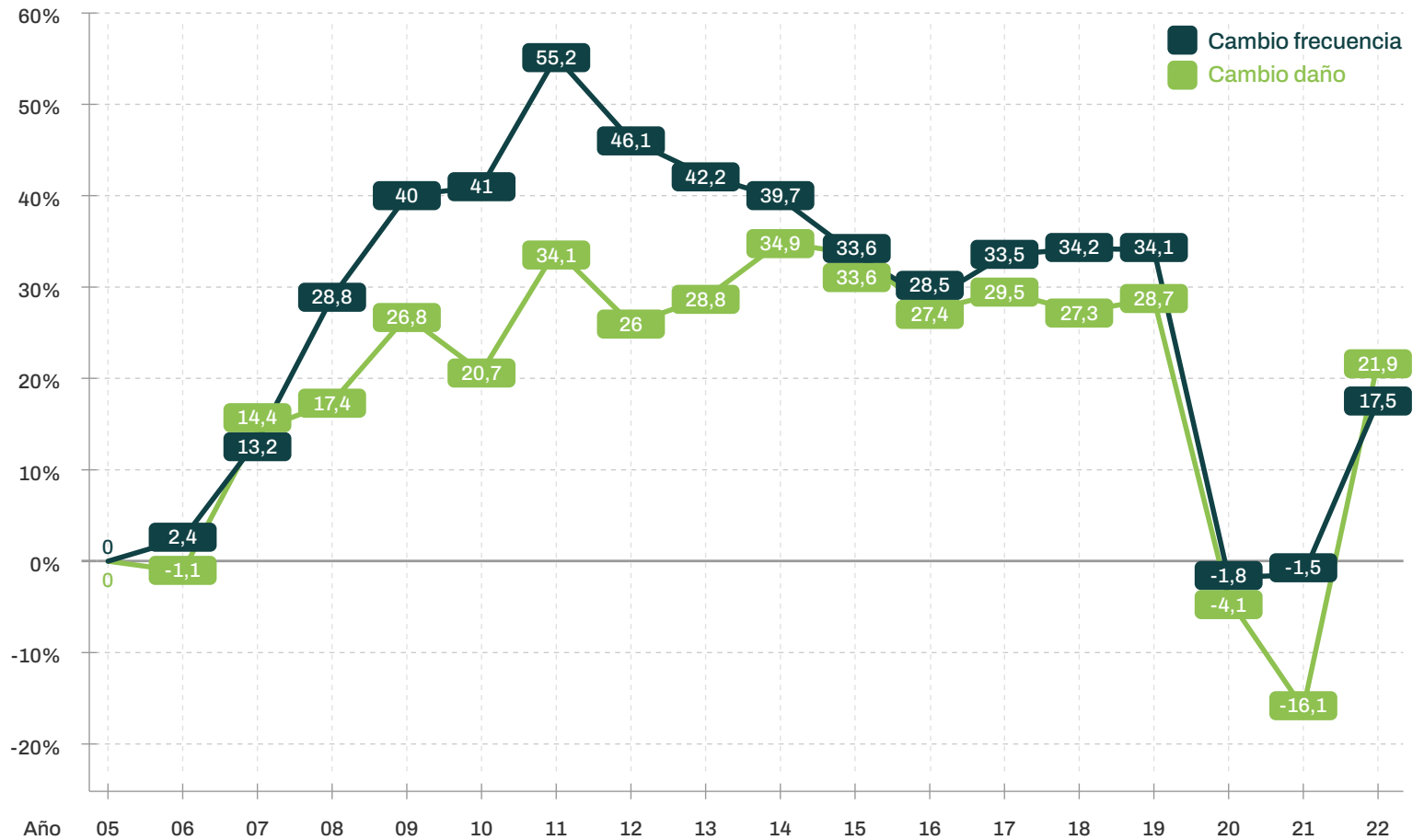
El año 2019 FPC elabora una versión del “Cambridge Crime Harm Index” para Chile. Esta fue utilizada como insumo base para gran parte de los proyectos del área. Entre estos destacan: la evaluación experimental de los patrullajes preventivos en los lugares que se podrían considerar como más riesgosos puesto que concentran tanto una alta frecuencia de delitos como altos niveles del daño asociado a estos. También se utilizó como insumo para la elaboración del primer estudio que busca identificar los lugares más “riesgosos” de la Región Metropolitana y otras regiones del país (descrito más adelante).

Es importante mencionar que el IDDC fue compartido en su integridad con la Subsecretaría de Prevención del Delito entre los años 2022-2023, bajo la condición que éste fuese incorporado en la elaboración de las políticas públicas de esa cartera y se mencionara explícitamente que éste fue elaborado y cuya autoría intelectual pertenece a Fundación Paz Ciudadana.

PLAZO

2019 – *en curso*

EVOLUCIÓN DAÑO Y FRECUENCIA DE DELITOS DENUNCIADOS 2005 A 2022



Criminología Aplicada



04. Índice de Riesgo del Delito

PROPÓSITO

Identificar tanto los lugares como trayectos donde las personas tengan mayor probabilidad de ser víctimas de un delito.

OBJETIVO

Elaborar una herramienta que permita identificar los lugares, trayectos y cantidad de personas que transitan en estos y que corran un mayor riesgo de ser víctimas de un delito.

DESCRIPCIÓN

El año 2022 FPC establece un convenio de colaboración con el Departamento de Data Science de la Universidad del Desarrollo para compartir información innominada de todos los teléfonos celulares que se conectan a antenas de la empresa Telefónica (30% del mercado) y, así, poder identificar información respecto de los patrones de movilidad de las personas, con el fin de combinarla con datos de delitos y del daño asociado a estos en distintas zonas de la Región Metropolitana. Lo anterior, nos ha permitido identificar lugares que presentarían un mayor riesgo de ocurrencia de delitos. Esta información será crucial para los proyectos que desarrollará el área durante 2024 (por ejemplo, identificar los trayectos de las personas que presentarían mayor riesgo de ser víctimas de delitos graves).

PLAZO

2022 – 2025



Criminología Aplicada



05. Implementación de Cámaras Corporales

PROPÓSITO

Incidir en la política pública respecto de los requisitos y alcance del PDL que obliga a las policías a utilizar Cámaras Corporales (BWC).

OBJETIVO

Revisar aspectos técnicos, prácticos y operativos del PDL que establece el uso de BWC en las policías.

DESCRIPCIÓN

Fundación Paz Ciudadana, a través de distintas instancias, a promovido el uso de BWC por parte de las policías. Es así, que se ha establecido una colaboración constante con distintos expertos internacionales en el uso de estas tecnologías, como es el caso de Barak Ariel en el año 2022 y de Renée Mitchell el 2023, para poder proponer las mejores estrategias de implementación y evaluación del uso de estos dispositivos. En particular, durante 2023 se presentaron propuestas al Ministerio del Interior y Seguridad Pública para la mejora del entonces PDL y, se espera durante el año 2024, poder participar también en el proceso de elaboración del reglamento de la Ley 21.638 que “establece el deber de efectuar registros audiovisuales de las actuaciones policiales autónomas en el procedimiento penal”.

PLAZO

2022 – *en curso*



Criminología Aplicada



06. Estudio de Violencia Doméstica en el Reino Unido

PROPÓSITO

Aportar al conocimiento del fenómeno de violencia doméstica en el Reino Unido.

OBJETIVO

Identificar patrones espaciales y temporales del delito de violencia doméstica en la ciudad de Londres, Inglaterra.

DESCRIPCIÓN

Utilizando información delictual entre los años 2007 y 2019 se realizó un estudio longitudinal que identificó que, al contrario de lo que la literatura sobre el tema planteaba, si bien del delito de violencia doméstica se puede presentar en cualquier parte de una ciudad, éste se concentra de una manera identificable en esta, lo que implicaría que las estrategias para abordarla también se podrían focalizar de mejor manera. Asimismo, se identificó que la revictimización de un año a otro en direcciones específicas es del 69.9% y que la probabilidad promedio de recibir otro reporte de violencia doméstica en la misma dirección en el mes siguiente del primer evento es del 41%. Se espera para el 2024-2025 poder replicar este estudio con el fin de observar si estos patrones observados en el Reino Unido podrían presentarse también en nuestro país.

PLAZO

2023





Diseño y Evaluación de Políticas Públicas

01. Conferencia 2023: ¿Qué institucionalidad necesita Chile para enfrentar la criminalidad organizada?

OBJETIVO

Fomentar el uso de evidencia en la formulación de políticas públicas para fortalecer la institucionalidad del sistema de seguridad y justicia penal.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

Se diseñó el programa de la conferencia; definiendo los objetivos y las temáticas de las charlas magistrales y los paneles de discusión y, por último, se seleccionaron a los invitados/as nacionales e internacionales que expusieron sobre dichas temáticas. Además, se facilitaron redes entre profesionales de diversas instituciones vinculadas al sistema de seguridad y justicia penal. Finalmente, se difundieron recomendaciones de políticas públicas y se coordinaron entrevistas en la prensa escrita para los invitados y autoridades participantes.

BENEFICIARIOS

Autoridades y funcionarios/as públicos del sistema de seguridad y justicia penal y académicos/as e investigadores/as nacionales e internacionales.

PLAZO

Mayo 2023 – Octubre 2023

TRANSMISIÓN

DÍA 1 - 26/09/2023

DÍA 2 - 27/09/2023

LINK PROYECTO



Diseño y Evaluación de Políticas Públicas



02. Ministerio de Seguridad Pública

OBJETIVO

Garantizar que el Ministerio de Seguridad Pública cuente con las capacidades institucionales y técnicas para diseñar e implementar políticas públicas que sean efectivas y sostenibles en el tiempo.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

Se sostuvieron reuniones con autoridades del Ministerio del Interior y Seguridad Pública, así como con diputados/as y senadores/as de las comisiones de seguridad. En estas reuniones, se presentaron propuestas sobre la estructura orgánica (nacional y regional), las funciones del Ministerio de Seguridad Pública y las capacidades técnicas necesarias para implementar políticas de seguridad efectivas y sostenibles.

BENEFICIARIOS

Autoridades y funcionarios/as del sistema de seguridad y justicia penal.

PLAZO

Agosto 2023 – Diciembre 2024



Diseño y Evaluación de Políticas Públicas



03. Escuelas penitenciarias y reincidencia

OBJETIVO

Evaluar el impacto de los colegios penitenciarios en el desistimiento del delito e incidir en las políticas públicas educativas que incrementan la reinserción social de las personas privadas de libertad.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

Se firmó un convenio de colaboración con la Universidad de Los Andes, se definió la estrategia empírica (fuentes de información y estrategia de identificación de impacto) y se determinaron los resultados de impacto.

BENEFICIARIOS

Autoridades y funcionarios/as públicos del sistema de seguridad y justicia penal y académicos/as e investigadores/as nacionales e internacionales.

PLAZO

Agosto 2023 – Agosto 2025





Datos e Investigación Aplicada

01. Índice Paz Ciudadana 2023

PROPÓSITO

Contribuir al análisis del delito y la violencia en Chile, a través de información estadística que dé cuenta en forma periódica y veraz de la realidad delictiva nacional.

OBJETIVO

Obtener información sobre victimización en hogares, la percepción de temor y la evaluación de las principales autoridades e instituciones vinculadas a la seguridad pública de la población residente en las principales ciudades a nivel nacional.

DESCRIPCIÓN

Estudio cuantitativo en base a encuestas telefónicas y presenciales. La muestra correspondió a 1.863 casos totales. Para resultados a nivel total, el margen de error máximo corresponde a $\pm 2,3\%$, considerando varianza máxima de resultados. En términos de resultados, la medición del año 2023 muestra que el 36,6% de los hogares consultados fue víctima de robo o intento de robo durante los últimos 6 meses, identificándose un aumento estadísticamente significativo respecto a la medición del año 2022. En lo que refiere a la medición del temor al delito de las personas, durante el año 2023, no se observó una variación estadísticamente significativa en el promedio del índice de temor respecto al año 2022. No obstante, es posible identificar que los últimos dos años de medición, las cifras son las más altas de la serie histórica.

PLAZO

Marzo 2023 – Diciembre 2023

TRANSMISIÓN

12/10/2023

LINK PROYECTO





02. Determinantes del temor al delito en Chile

PROPÓSITO

Aportar con conocimiento a la comprensión de la percepción de inseguridad en Chile, identificando los principales determinantes que afectan al temor al delito de las personas.

OBJETIVO

Identificar los principales factores que explican el temor al delito en Chile.

DESCRIPCIÓN

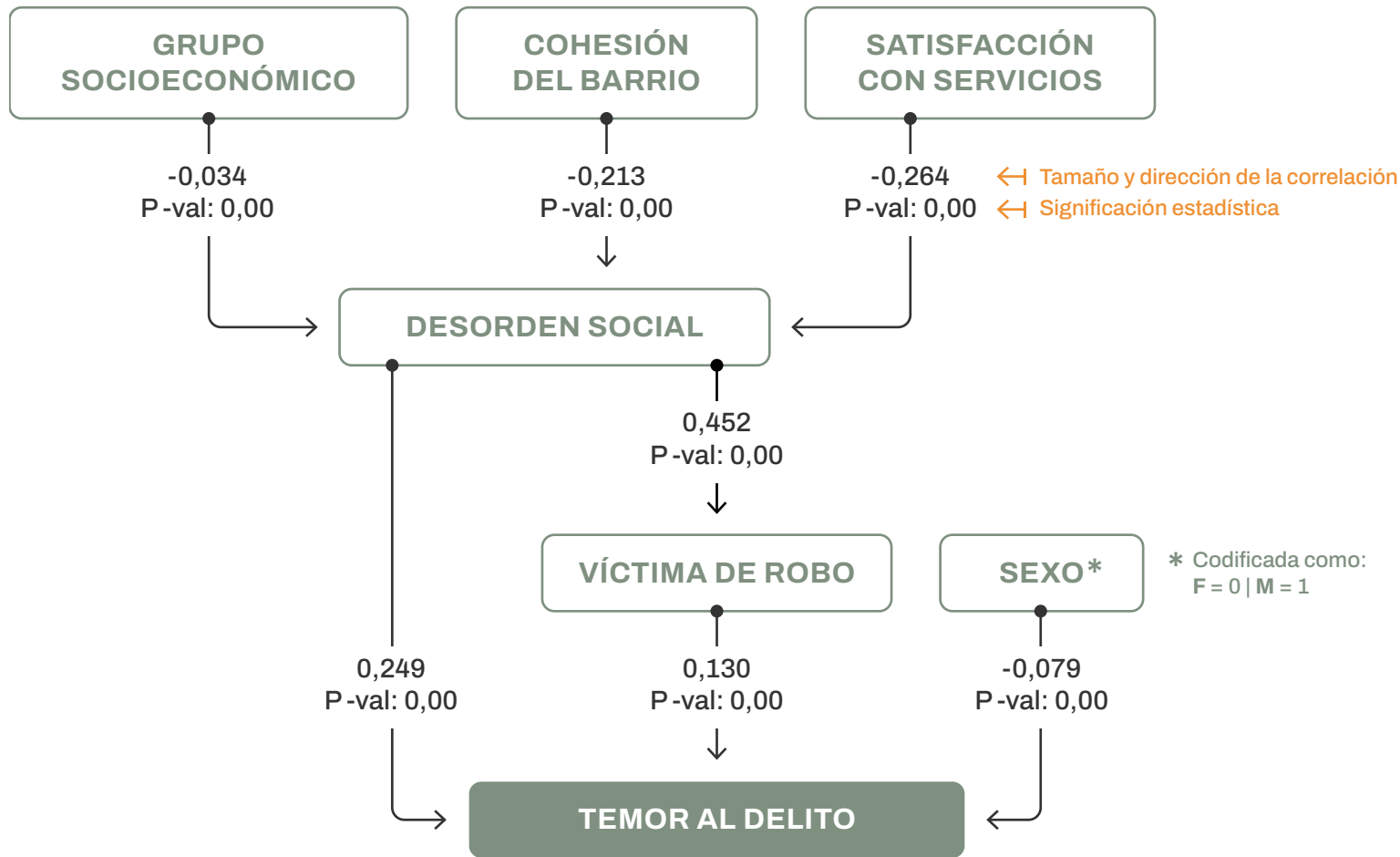
Se aplica un modelo estadístico (SEM, Modelo de Ecuaciones Estructurales) que pone a prueba una conceptualización teórica de cómo varios fenómenos se relacionan entre sí. Para su aplicación, se considera un conjunto de variables que teóricamente pueden explicar el temor al delito, descartando aquellas que no “aportan” al modelo en términos estadísticos. De las variables / fenómenos medidas/os por el Índice Paz Ciudadana, la exposición a desorden social, la experiencia de victimización previa y el género han sido identificados como los principales determinantes del temor al delito en el país. Los resultados se exhibirán durante el año 2024.

PLAZO

Noviembre 2023 – *en curso*

EL MODELO ESTADÍSTICO

Modelo SEM con datos de Índice Paz Ciudadana 2023



Datos e Investigación Aplicada



03. Mesa de seguridad - Juntos por Calle Larga

PROPÓSITO

Contribuir a la disminución del delito y el temor al delito a través proyectos de implementación local basados en evidencia.

OBJETIVO

Generar una cartera de proyectos de corto, mediano y largo plazo en la comuna de Calle Larga para contribuir a solucionar los problemas de seguridad diagnosticados en el territorio.

DESCRIPCIÓN

A través de un trabajo colaborativo Fundación Luksic y la consultora CoMov, se desarrolló un proceso participativo en la comuna de Calle Larga a fin de identificar iniciativas y/o proyectos que pudiesen contribuir al bienestar de la comunidad a través de la prevención del delito y la violencia, así como también desde la disminución de la inseguridad de vecinos/as. El resultado de este trabajo, el cual consideró de manera permanente la coordinación con la Ilustre Municipalidad de Calle Largo, se materializó en 10 propuestas de iniciativas / proyectos a implementar desde lo local, considerando la participación las distintas instituciones encargadas de la seguridad pública, así como también el mundo privado.

PLAZO

Enero 2023 – Junio 2023



Datos e Investigación Aplicada



04. Evaluación de impacto de alarmas comunitarias y cámaras de televigilancia residenciales

PROPÓSITO

Contribuir a la generación de evidencia científica sobre el efecto de dos de los principales proyectos financiados por el Estado de Chile para la reducción del delito y la percepción de inseguridad.

OBJETIVO

Evaluar el impacto de dos tipologías de proyectos de prevención situacional, a saber, alarmas comunitarias y cámaras de televigilancia residenciales, en materia de (i) ocurrencia de delitos / victimización; y (ii) percepción de inseguridad.

DESCRIPCIÓN

Fundación Paz Ciudadana, la Ilustre Municipalidad de Huechuraba y Plaza S.A., firmaron un acuerdo de colaboración para implementar una evaluación del impacto de los sistemas de alarmas comunitarias y cámaras de televigilancia residenciales en la frecuencia y daño del delito, la victimización en hogares y el temor al delito de las personas. Durante el año 2023, los dispositivos mencionados fueron instalados e implementados en distintos sectores de la comuna de Huechuraba, además de generar distintas instancias de participación con la comunidad. Los resultados serán obtenidos durante el año 2024 a través de la revisión de casos policiales y a través de encuestas de victimización y percepción de temor.

PLAZO

Noviembre 2022 – *en curso*



Datos e Investigación Aplicada



05. Evaluación del efecto de la toma de decisiones en el delito: Análisis del sistema de seguridad y justicia en Chile mediante aprendizaje reforzado

PROPÓSITO

Aportar con conocimiento a la comprensión del delito en Chile.

OBJETIVO

Determinar el efecto de las decisiones en el sistema de seguridad y justicia en Chile en el delito, con el fin de identificar qué iniciativas, medidas y/o políticas pueden contribuir de manera más efectiva a reducir la frecuencia de delitos, mejorando la calidad de vida de las personas.

DESCRIPCIÓN

Se adopta un enfoque basado en aprendizaje reforzado de dos niveles, enfoque que permite modelar y tener en cuenta las respuestas conductuales de los individuos a las políticas para así obtener una comprensión más profunda y matizada de la dinámica del sistema de seguridad y justicia en Chile. En el modelo propuesto, el entorno es una simulación basada en agentes en la cual existen dos tipos de actores: los individuos, que representan posibles infractores de ley, y el sistema de seguridad y justicia, que representa el papel del Estado en la aplicación de medidas de prevención, control, sanciones y programas penitenciarios orientados a la reinserción social. Los resultados podrán ser exhibidos durante el año 2024.

PLAZO

Enero 2023 – *en curso*





Datos e Investigación Aplicada

06. Desempeño del Estado en el sistema de seguridad y justicia

PROPÓSITO

Facilitar la toma de decisiones a través de información que mida el desempeño de las instituciones vinculadas a la seguridad pública según sus objetivos estratégicos.

OBJETIVO

Disponer de una plataforma de información en línea sobre los principales indicadores de desempeño de las instituciones vinculadas a la seguridad pública.

DESCRIPCIÓN

La plataforma de indicadores del desempeño del Estado en el sistema de seguridad y justicia exhibe información sobre los principales indicadores asociados al delito y el temor al delito, así como cuál es la respuesta del Estado para contribuir a solucionar estos fenómenos desde las distintas instituciones vinculadas a la seguridad pública. En atención a los objetivos estratégicos de cada institución y la experiencia comparada en términos de cómo medir el desempeño de determinadas instituciones, se busca disponibilizar de indicadores que logren medir el avance de sus compromisos institucionales.

PLAZO

Permanente



Estados Financieros

La transparencia en la gestión de nuestros recursos es fundamental para Fundación Paz Ciudadana. En este capítulo, presentamos un detallado análisis de nuestros estados financieros para el año 2023, incluyendo el balance general y el estado de resultados. Además, agradecemos a nuestros donantes, cuyo apoyo continuo ha sido esencial para el éxito de nuestras iniciativas.

Fundación Paz Ciudadana es una institución sin fines de lucro, que se financia mediante donaciones de personas naturales y jurídicas, realiza proyectos, presta servicios de consultoría y da capacitación a instituciones públicas o privadas.

La Fundación se rige por las disposiciones del Título XXXIII del Código Civil que regula a las Personas Jurídicas y por el Decreto Ley N° 3063 de 1979 sobre Rentas Municipales, que otorga beneficios tributarios a las donaciones. Existen además donaciones que se acreditan a través del Certificado N°25, de conformidad a lo establecido por la Ley sobre Donaciones con Fines Sociales, N° 19.885.

2022 (M\$)

Activos	1.680.762	Pasivos	1.212.823
		Patrimonio	467.939
Total	1.680.762	Total	1.680.762

2023 (M\$)

Activos	1.335.008	Pasivos	808.640
		Patrimonio	526.368
Total	1.335.008	Total	1.335.008

Estado de Resultados*

	2022 (M\$)	2023 (M\$)
Donaciones	654.194	775.153
Ingresos de actividades ordinarias	220.165	686.297
Total ingresos	874.359	1.461.450
Remuneraciones	-782.303	-1.195.847
Costos de operación	-87.650	-184.077
Total costos de operación	-869.953	-1.379.924
Resultado bruto	4.406	81.526
Gastos de administración	-102.767	-150.305
Otros ingresos	33.505	131.392
Costos financieros	-2.714	-4.184
Resultado del ejercicio	-67.570	58.429

* Monedas de cada año

Estados Financieros

Ingresos 2022 M\$874.359



● Donaciones
● Ingresos de actividades ordinarias

Ingresos 2023 M\$1.461.450



● Donaciones
● Ingresos de actividades ordinarias

Listado de Donantes



F U N D A C I Ó N

PAZ CIUDADANA

Políticas públicas en seguridad y justicia

www.pazciudadana.cl

   /fpciudadana

 /fundacionpazciudadana

 /fundacionpazciudadana