



の つ へ



Director Ejecutivo

Daniel Johnson Rodríguez

Redacción

Unidad de Comunicaciones Fundación Paz Ciudadana

Diseño

Público Porter Novelli

Fotografías

Archivo institucional y Alberto Siredey (@asiredey)

Valenzuela Castillo 1881, Providencia Santiago de Chile.

Esta memoria se encuentra disponible en: **www.pazciudadana.cl**

3 Somos

Misión y valores

Objetivos estratégicos

Gobierno corporativo

Equipo de trabajo

Financiamiento

13 Nuestro aporte para un Chile en paz

Índice Paz Ciudadana

Programa Paz Educa

Observatorios comunales de seguridad

Programa Barrios de Alta Complejidad

Acuerdo Nacional por la Seguridad Pública

Reforma policial

Tribunales de Tratamiento de Drogas

Programa Terapia Multi Sistémica (MST)

Nuevo modelo de atención para infractores

Evaluación Programa Cimientos

25 Actividades de extensión

9a Conferencia Internacional en Análisis Delictual

Conversatorios Paz Ciudadana

Exposición Los Muros de Chile

31 Cuenta de actividades





Misión y **valores**

Nuestra misión

Aportamos con conocimiento al diseño, implementación y evaluación de políticas públicas en seguridad y justicia e informamos a la ciudadanía para que se transformen en artífices de una mejor convivencia.

Nuestros valores

Transparencia: desarrollamos un trabajo abierto y colaborativo que nos permite ir más allá de nuestros propios límites, promoviendo el uso de nuestro conocimiento.

Innovación: buscamos ampliar las fronteras del conocimiento en seguridad y justicia, propiciando la creación nuevas metodologías y el uso de herramientas innovadoras.

Independencia: solo nos orienta el rigor técnico de la investigación, recomendando siempre las acciones más eficaces y eficientes en la prevención de la violencia y los delitos.

Rigor: trabajamos con precisión y nos basamos en conocimiento y hechos comprobables, sin perder de vista a los beneficiarios de las políticas que impulsamos.

Compromiso: la trascendencia de nuestra misión nos obliga a mantener un compromiso férreo con la Fundación, sus valores y el desafío de un país más seguro.

Objetivos estratégicos

- 1. Impulsamos políticas públicas y acciones para mejorar la eficacia, eficiencia y legitimidad del sistema de seguridad y justicia.
- 2. Generamos información útil para una mejor toma de decisiones y motivar la participación ciudadana.
- **3.** Transferimos capacidades a las instituciones para una mejor prevención del delito, persecución más eficiente y reinserción social de los condenados.



Gobierno corporativo

Directorio

En 2018, nuestra Fundación renovó su directorio, el que combina personalidades del mundo público y privado de reconocida trayectoria. Ellos, asumen el desafío de proyectar nuestro trabajo para Chile y su gente.

Presidente

Agustín Edwards del Río

Vicepresidentes

Carlo Solari D. Jorge Burgos V.

Directora Secretaria

Paola Luksic F.

Director Tesorero

Patricio Parodi G.

Directores

José Miguel Insulza S. Juan Antonio Coloma C. Felipe Harboe B. Felipe Kast S.

Asesores

Nuestro cuerpo de asesores combina miradas políticas y técnicas transversales que promuevan la discusión con el fin de fortalecer las acciones emprendidas. María Soledad Alvear V. Sergio Bitar C. Jaime Bellolio R. José Joaquín Brunner R. René Cortázar S. Gonzalo García B. Cristóbal Lira I. Bernardo Matte L. Roberto Méndez T. Catalina Mertz K.
Carlos Alberto Peñafiel G.
Edmundo Pérez Y.
Martín Subercaseaux S.
Eugenio Tironi B.
Gonzalo Vargas O.
Claudio Valdivia R.
Richard von Appen L.
Jeannette von Wolfersdorff S.



Consejeros Consejo Consultivo

Pilar Armanet A. Julio Barriga S. Enrique Barros B. Juan Bilbao H. Carlos Cáceres C. Gonzalo Cienfuegos B. Enrique Correa R. Juan Cuneo S. Juan Eduardo Errázuriz O. José Miquel Gálmez P. José Antonio Garcés S. Oscar Guillermo Garretón P. Gustavo González J. José Antonio Guzmán M. Edmundo Hermosilla H. Juan Hurtado V. Gonzalo Ibáñez L. Nicolás Ibáñez S. Pedro Ibáñez S. Mónica Jiménez de la J. Rodrigo Jordán F.

Mauricio Larraín G. Alan Mackenzie H. César Molfino M. Germán Molina M. Juan Pablo Morgan R. Claudio Muñoz Z. Laura Novoa V. Juan Obach G. Rosana Pajaritos H. Horst Paulmann K. Matías Pérez C. Pablo Pérez C. Bernardino Piñera G. Jaime Santa Cruz L. Aaustín Sauella N. Patricio Valdés P. Wolf Von Appen B. Luis Enrique Yarur R. Pablo Yrarrázaval V.

Alberto Kassis S.

Equipo de trabajo

Daniel Johnson R.

Director Ejecutivo

Vania Navarro M.

Gerente de Administración y Finanzas

Ana María Morales P.

Directora del área de Justicia y Reinserción

Patricio Tudela P.

Director de Análisis Criminal y Asuntos Internacionales

Gayle Mac Lean C.

Directora del área de Prevención e Innovación

Nicolás Muñoz C.

Coordinador del área de Gestión Territorial y Estudios Investigadores, profesionales y equipo de apoyo

Rodrigo Bassaletti C.
Catalina Bustamante V.
Ulda Omar Figueroa O.
Paola Florido Á.
Fabián Gil M.
Patricia González L.
Miriam Jobis U.
Catalina Mellado N.
Gabriel Moraga S.
Ivonne Palma G.
Leonora Rojas A.
Claudio Soto C.
Claudia Thibaut R.

Financiamiento

Nuestra Fundación es una institución sin fines de lucro, que se financia mayoritariamente mediante donaciones de personas naturales y jurídicas, las que constituyen sus fondos generales. Además realiza proyectos y presta servicios de consultoría y de capacitación mediante la celebración de contratos con instituciones públicas o privadas, ya sea por encargo o mediante la adjudicación de concursos o licitaciones.

Balance (M\$)

	2018	2017	Diferencia	Variación
Activos	\$218.478	\$371.317	\$152.839	-41,16%
Total	\$218.478	\$371.317	\$152.839	-41,16%

	2018	2017	Diferencia	Variación
Pasivos	\$144.010	\$316.880	\$172.870	-54,5%
Patrimonio	\$74.468	\$54.437	\$20.030	36,7%
Total	\$218.478	\$371.317	\$152.839	-41,16%

Estados de resultados (M\$)

	2018	2017
Donaciones percibidas	696.563	510.344
Ingresos de actividades ordinarias	135.661	214.863
Costos de operación	(685.694)	(635.638)
Ganancia bruta	146.530	89.569
Otros ingresos por función	1.366	33.739
Resultado por unidades de reajuste	12	36
Diferencia en cambio	4.607	(2.013)
Costos financieros	(13.194)	(9.336)
Gastos de administración y ventas	(119.290)	(150.287)
Ganancia antes de impuestos	20.031	(38.292)
Ganancias/pérdidas del ejercicio	20.031	(38.292)

Donaciones personas jurídicas

Donaciones personas jurídicas

















































Medimos el impacto de los delitos en Chile a través del Índice Paz Ciudadana



Desde hace 18 años, nuestra encuesta mide el impacto de los delitos e inseguridad en todo el territorio nacional, con el fin de contribuir a una mejor toma de decisiones y la orientación de las políticas públicas.

En 2018, el **36,4**% de los hogares de nuestro país declaró haber sido víctima de un robo o intento de robo en los últimos 6 meses.

La sensación de temor bajó, la denuncia aumentó y en general, la evaluación ciudadana de las instituciones a cargo de la seguridad y justicia en Chile mejoró, aunque la mayoría de ellas se mantienen con nota insuficiente.

Revisa los resultados de esta encuesta en: www.pazciudadana.cl

Baja la victimización a

36,4%

Baja percepción de temor a

10,8%

Aumentan los hogares que denuncian a

61,2%

Generamos alianzas para promover una mejor convivencia en los colegios del país

Nuestro equipo de Prevención e Innovación inició un trabajo con los colegios municipales de la comuna de Peñalolén con la participación de directivos, profesores y alumnos. El objetivo fue realizar talleres para **mejorar la convivencia de toda la comunidad educativa.**

La iniciativa nació gracias a un convenio de colaboración suscrito entre el municipio y Paz Ciudadana.

Los establecimientos beneficiados fueron el Liceo Antonio Hermida Fabres, el Centro Educacional Eduardo de la Barra y los colegios básicos Juan Bautista Pastene y Tobalaba.

Este trabajo contempló la identificación de los problemas que afectan a cada establecimiento, el diseño de una propuesta de trabajo para cada realidad, su implementación y monitoreo; y la evaluación de un plan para mejorarlo y extenderlo en el tiempo.



Conoce el programa Paz Educa en: www.pazeduca.cl



Impulsamos 5 nuevos **observatorios comunales de seguridad** para una mejor prevención en barrios y calles

Gracias a convenios de cooperación técnica, en 2018, impulsamos la instalación de observatorios locales de prevención del delito e incivilidades en las comunas de Puente Alto, Peñalolén, Estación Central, La Pintana y Pudahuel.

De acuerdo con los datos comunales de la Encuesta Nacional Urbana de Seguridad (ENUSC), estas cinco comunas concentran un 23,8% de victimización en promedio y niveles de inseguridad impactados por la venta y consumo de drogas y/o alcohol en la vía pública y la concentración de balaceras en sus barrios más complejos.

Los observatorios, integrados principalmente por profesionales de los respectivos departamentos de seguridad de éstos 5 municipios, son los encargados de centralizar la información de las unidades como, por ejemplo, salud, educación, aseo y ornato, etc., para identificar allí factores de riesgo que pueden derivar en hechos ilícitos y planificar un mejor abordaje y atención.





observatorios instalados



Medimos la victimización en barrios de alta complejidad para orientar acciones más efectivas







personas valoró la apertura de pasajes

Después de 7 años de mediciones, constatamos que la victimización en la población La Legua (San Joaquín) bajó 5 puntos porcentuales, pasando de un 15,2% en 2015 a un 10.1% en 2017.

De acuerdo con nuestra encuesta, aumentó la percepción de seguridad de los espacios públicos, como parques, plazas y multi canchas; mejoró la confianza de los vecinos y la evaluación de la institucionalidad municipal; también aumentó la satisfacción con las nuevas viviendas construidas en el sector.

Uno de los puntos destacados de nuestra medición es que un 58,1% de los vecinos consideró que la apertura de calles y pasajes fue una buena medida para mejorar la seguridad en el barrio.

Contribuimos a la construcción del Acuerdo Nacional por la Seguridad Pública



Foto: Gobierno de Chile, Presidencia de la República.





Paz Ciudadana formó parte de la mesa de seguridad convocada por el gobierno desde donde se propusieron 150 medidas para mejorar la seguridad en Chile.

La Agenda se compone de cinco capítulos: La modernización de las policías, un nuevo sistema de inteligencia, mejoras en la Ley de Control de Armas, el fortalecimiento de los municipios en prevención y la coordinación entre los centros del sistema.

Luego de la entrega del documento al Presidente, Sebastián Piñera, nuestra fundación trabaja para su correcta implementación.

Impulsamos una **reforma policial** que impacte en la seguridad de toda la ciudadanía

El Acuerdo Nacional por la Seguridad Pública, presentado en junio de 2018 por el Presidente de la República Interamericano de Desarrollo, fue entregado al Gobierno contempló 71 medidas orientadas a la modernización de nuestras policías.

Fue en este marco que la Subsecretaría de Interior convocó a una mesa con Carabineros de Chile, la Policía de Investigaciones y el Ministerio Público y solicitó a nuestra institución sistematizar la información provista por dichas instituciones, para generar un documento diagnóstico que abordara los siquientes tópicos:

- Las funciones asignadas a cada policía, Carabineros de Chile y Policía de Investigaciones.
- Los recursos con que cada policía cuenta para realizar sus respectivas funciones.
- > Las capacidades y experiencias con que cada policía cuenta para sus respectivas funciones.

En 2018, este diagnóstico financiado por el Banco para orientar mejores políticas que beneficien a todos los



medidas enfocadas en la modernización policial

Foto: Gobierno de Chile. Presidencia de la República.



Evaluamos los **Tribunales de Tratamiento de Drogas** para su implementación en todo el país

En 2018, nuestra Fundación con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), realizó una evaluación de impacto de los Tribunales de Tratamiento de Drogas encontrando resultados alentadores, ya que aquellos infractores que se sometieron a tratamiento reincidieron un 30% menos, respecto al grupo de control sin intervención.

Gracias a esta evaluación, el Ministerio de Justicia anunció en septiembre que su cartera enviará en 2019 un proyecto de ley para crear esta institución en todo el país.

De ampliarse la oferta a todo el sistema penitenciario lograríamos impactar potencialmente en un 36,2% de los infractores que consumen pasta base; en un 26,9% de quienes son adictos a la marihuana; y en un 17,2% de la población penal recluida que cometió delitos como consumidores de cocaína.

30%
menos reincidencia
delictual

Foto: Ministerio de Justicia y Derechos Humanos.



Evaluamos el **Programa Terapia Multi Sistémica** (MST), demostrando que disminuye la reincidencia delictual



Foto: Subsecretaría de Prevención del Delito.

Demostramos que programas especializados en jóvenes son efectivos para disminuir la reincidencia delictual.

Después de una evaluación de un año, nuestra Fundación concluyó que el Programa de Atención Integral Familiar 24 horas impactó positivamente en niños y jóvenes de 10 a 17 años.

El análisis demostró que esta terapia, creada en la década del 70 en Estados Unidos, tuvo impacto en tres ámbitos: en la disminución de factores de riesgo delictual, tales como el consumo de drogas o actitudes antisociales; en el aumento de su integración al sistema escolar; y en la disminución de niños y jóvenes que nuevamente tienen un contacto con las policías o formalizaciones ante la justicia.

Conoce los
resultados de
la evaluación
en
www.pazciudadana.cl

24

2

Propusimos un nuevo modelo de atención para infractores enfocado en su reinserción



En septiembre, en conjunto con el Centro de Estudios en Seguridad Ciudadana de la Universidad de Chile, presentamos una propuesta de modelo integral que promueve la intervención especializada para disminuir el riesgo de reincidencia delictual.

El modelo, entregado a todas las autoridades del sistema de seguridad y justicia, plantea actividades a desarrollar desde el ingreso de las personas infractoras hasta después de su egreso, considerando una evaluación inicial; y a partir de esta la planificación, implementación y evaluación de la intervención desarrollada.

El modelo y sus

6 etapas

en

www.pazciudadana.cl

Evaluamos programas público-privados para que puedan aportar a la seguridad de todos

En 2018, comenzamos la evaluación del Programa Cimientos de la Cámara Chilena de la Construcción, iniciativa privada de capacitación y habilitación socio – laboral para infractores que se encuentran privados de libertad o bajo régimen post penitenciario.

Esta evaluación busca conocer cuál es su impacto en la inserción laboral y en la reincidencia de quienes hayan egresado del programa, contribuyendo con ello al diseño de políticas públicas orientadas a una reinserción laboral más efectiva.







28

Organizamos la 9a Conferencia Internacional en Análisis Delictual

Con la participación del ex vicepresidente de Colombia, Oscar Naranjo Trujillo; de la directora de Seguridad Pública y Justicia del BID, Nathalie Alvarado; de la presidenta para América Latina de la Asociación Internacional de Analistas Criminales, Yarisa Walsh; y de la jefa de la Sección de Información y Conocimiento del Departamento de Seguridad Pública de la Organización de los Estados Americanos, Karen Bozicovich, entre otras autoridades, organizamos en Santiago esta Conferencia Internacional.

Los expositores concluyeron que deben emprenderse acciones en 4 áreas claves para mejorar el control de los delitos: Prevención de los delitos e incivilidades, focalización de acciones en el territorio; la puesta en marcha de un sistema unificado de denuncias y la especialización comunitaria de nuestras policías.



escanea el código para ver la lista de expositores



expositores nacionales e internacionales

2 300 jornadas invitados

Reconocimiento en Latinoamérica



Llevamos adelante conversatorios Paz Ciudadana orientados a la prevención ciudadana



En 2018 organizamos 2 conversatorios abiertos al público, con el fin de generar una discusión sobre qué aspectos de la prevención son claves para impactar en los delitos e incivilidades con una mirada de futuro.

En el primero de ellos, denominado "Prevención Social: desafío pendiente" participaron Leonardo Moreno, director de la Fundación para la Superación de la Pobreza; Teresa Izquierdo, directora del Programa Aprender en Familia de Fundación CAP, y Gayle Mac Lean, directora del área de Prevención e Innovación de nuestra institución.

En el segundo, denominado "Como la ciudad genera (in) seguridad", contamos con la presencia de Claudio Orrego, ex Intendente de la Región Metropolitana; Fernando Carrión, experto de Desarrollo Urbano de la Universidad Central de Ecuador; e Iván Poduje, arquitecto de la Pontifica Universidad Católica de Chile.



expertos nos acompañaron

Exposición Los Muros de Chile: un espacio para la reflexión



Foto: Cámara Chilena de la Construcción

Entendiendo que para avanzar en la construcción de mejores políticas penitenciarias es importante reflexionar sobre esta realidad, es que nuestra institución, junto a la Cámara Chilena de la Construcción, el Programa Cimientos, el Instituto de Sociología de la Pontificia Universidad Católica, y la Iniciativa 3xi fue parte de la organización de la destacada exposición "Los Muros de Chile" del artista suizo-alemán, Louis Von Adelsheim.

En el marco de esta muestra, realizada en el MAC de Quinta Normal entre abril y junio, se realizó además el conversatorio: "Crónica de un castigo anunciado: cómo prevenimos", evento que contó con la exposición de Fernando Carrión, especialista en urbanismo y prevención de la violencia y el delito, Patricia Muñoz, Defensora de la Infancia, y José Andrés Murillo, director ejecutivo de la Fundación para la Confianza.



Revive el

conversatorio
en
facebook.com/fpciudadana



Cuenta de actividades

Enero

> Capacitación en Análisis Criminal para personal policial en Quito, Ecuador.

➤Entrega de sistematización de experiencias integrales para Barrios de Alta Complejidad al Gobierno Regional Metropolitano.

> Primera capacitación en convivencia escolar para colegios de la Región Metropolitana. Sede de la OTIC de la Cámara Chilena de la Construcción. Santiago.

Marzo

→Presentación del nuevo directorio de Fundación Paz Ciudadana.

Abril

- ➤ Lanzamiento de la Campaña de prevención de la violencia escolar: Hagamos un Buen Trato
- Inauguración de la exposición: Los Muros de Chile. Museo de Arte Contemporáneo, Quinta Normal. Santiago.
- ➤ Primer conversatorio Paz Ciudadana: "Prevención social, desafío pendiente". Sede de la Fundación, Santiago.

Mayo

- ➤ Seminario: Crónicas de un castigo anunciado: ¿cómo prevenimos? Museo de Arte Contemporáneo. Quinta Normal, Santiago.
- > Segundo Conversatorio: "Como la ciudad genera (in) seguridad". Sede de la Fundación, Santiago.

Junio

> Presentación de la evaluación del Programa 24 horas en su componente MST en Seminario Internacional de la Subsecretaría de Prevención del Delito. Teatro de Carabineros de Chile, Santiago.

Julio

- ➤ Presentación y entrega del Acuerdo Nacional por la Seguridad Pública. Palacio de la Moneda. Santiago.
- > Presentación del Índice de Victimización de la población La Legua. San Joaquín, Santiago.
- Seminario Internacional "Alerta Más Temprana".
 Edificio Telefónica, Santiago.

Agosto

> Capacitación para monitores del Programa Paz Educa en colegios de San Bernardo, Pirque y Quilicura. Sede de la Fundación, Santiago.

Septiembre

- > Capacitación en análisis delictual para la instalación de observatorios municipales. Edificio Telefónica, Santiago.
- Firma de convenio con la municipalidad de Peñalolén para el mejoramiento de la convivencia escolar en 4 colegios de la comuna. Liceo Eduardo de la Barra, Peñalolén.
- Presentación de la Propuesta de Modelo de Reinserción Social para Infractores de Ley. Casa Central de la Universidad de Chile, Santiago.

Octubre

> 9ª Conferencia Internacional en Análisis Delictual para ciudades y barrios más seguros. Auditorio de la Fiscalía Nacional, Santiago.

Noviembre

- > Tercer Taller de Análisis Delictual para equipos municipales de seguridad pública. Santiago.
- > Presentación del Índice Paz Ciudadana 2018. Edificio Telefónica, Santiago.
- → Participación institucional en Semana de la Seguridad. Centro de Conferencias Santiago Business Parque Titanium, Santiago.

Diciembre

- > Capacitación en convivencia escolar en Escuela Básica de Dalcahue. Isla Grande de Chiloé, Región de los Ríos.
- → Seminario "Seguridad Pública y Seguridad Humana". San Pedro de la Paz. Concepción, Región del Biobío.





www.pazciudadana.cl

Valenzuela Castillo 1881, Providencia, Santiago de Chile

Correo: fpc@pazciudadana.cl Teléfono: +56 22 363 38 00







